

ειδικά θέματα νομοπαρασκευής

Θεωρία και Εφαρμογή

Παρουσίαση/εισήγηση:
Δρ. Παπαφιλιππάκη Ειρήνη

PhD (ODE, AUEB),
MSc (Services Management, AUEB),
BSc (ODE, AUEB).

Ημερομηνία:
03-12-2025

ΣΥΝΝΕΦΟ ΙΔΕΩΝ...για το παρόν και το μέλλον

Τα επιτελικά στελέχη θα πλαισιώσουν υπηρεσίες του δημοσίου (Κεντρική διοίκηση, υπουργεία, Νοσοκομεία, Αποκεντρωμένη Διοίκηση, ΟΤΑ, ΝΠΔΔ, Νομικό Συμβούλιο του Κράτους)

Ικανότητες - Δεξιότητες

► ΗΓΕΣΙΑ!

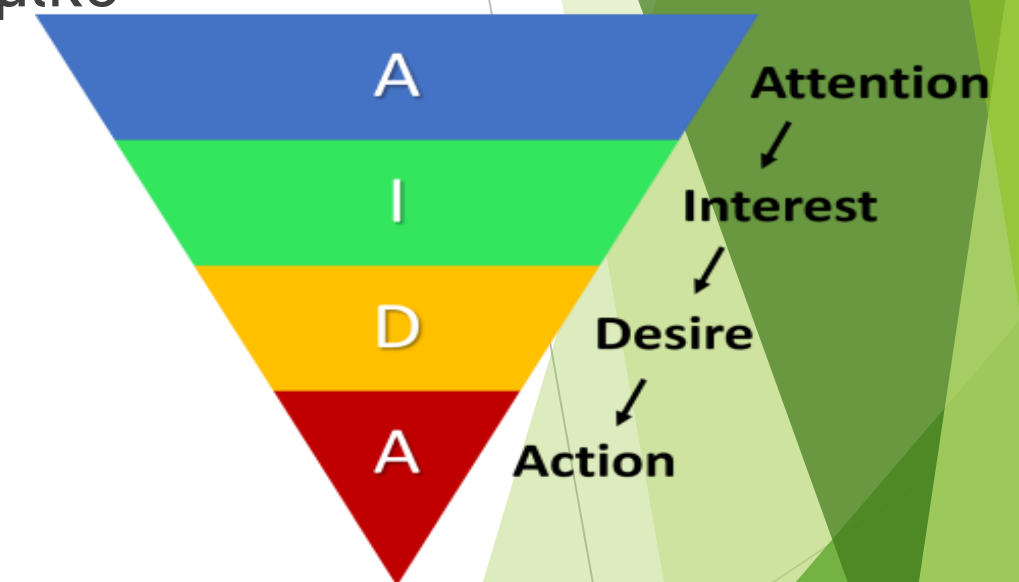
Είναι έτοιμος ο υπάλληλος να ηγηθεί των υποθέσεων του, των καθημερινών εργασιών του (tasks) ή/και της ομάδας του?

► ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ !!

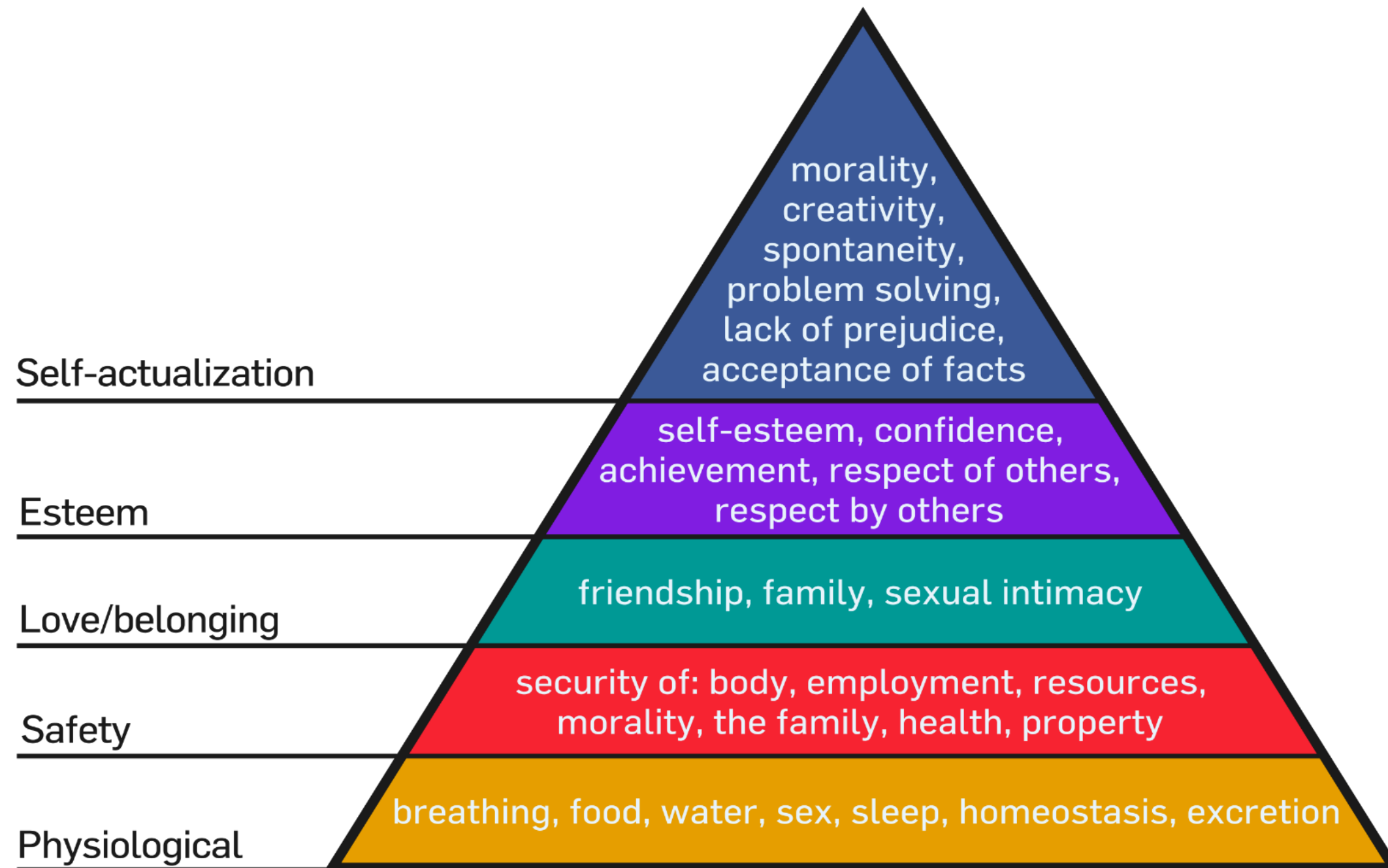
Είναι έτοιμος ο υπάλληλος στο τμήμα του δημόσιου τομέα που θα απασχοληθεί να αναπτύξει τις γνώσεις και τις δεξιότητες των στελεχών σε θέματα ηγεσίας?

► ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ!!!

Είσαι έτοιμη/ος, ως στέλεχος του δημοσίου, για μια επιτυχημένη αλλαγή στο τομέα/τμήμα αναφοράς σου ? **ΔΡΑΣΗ!**



Maslow needs





ειδικά θέματα νομοπαρασκευής

Τα ειδικά θέματα νομοπαρασκευής αφορούν ζητήματα που σχετίζονται με τον τρόπο με τον οποίο

→σχεδιάζονται,

→συντάσσονται και

→αξιολογούνται οι νόμοι πριν ψηφιστούν.

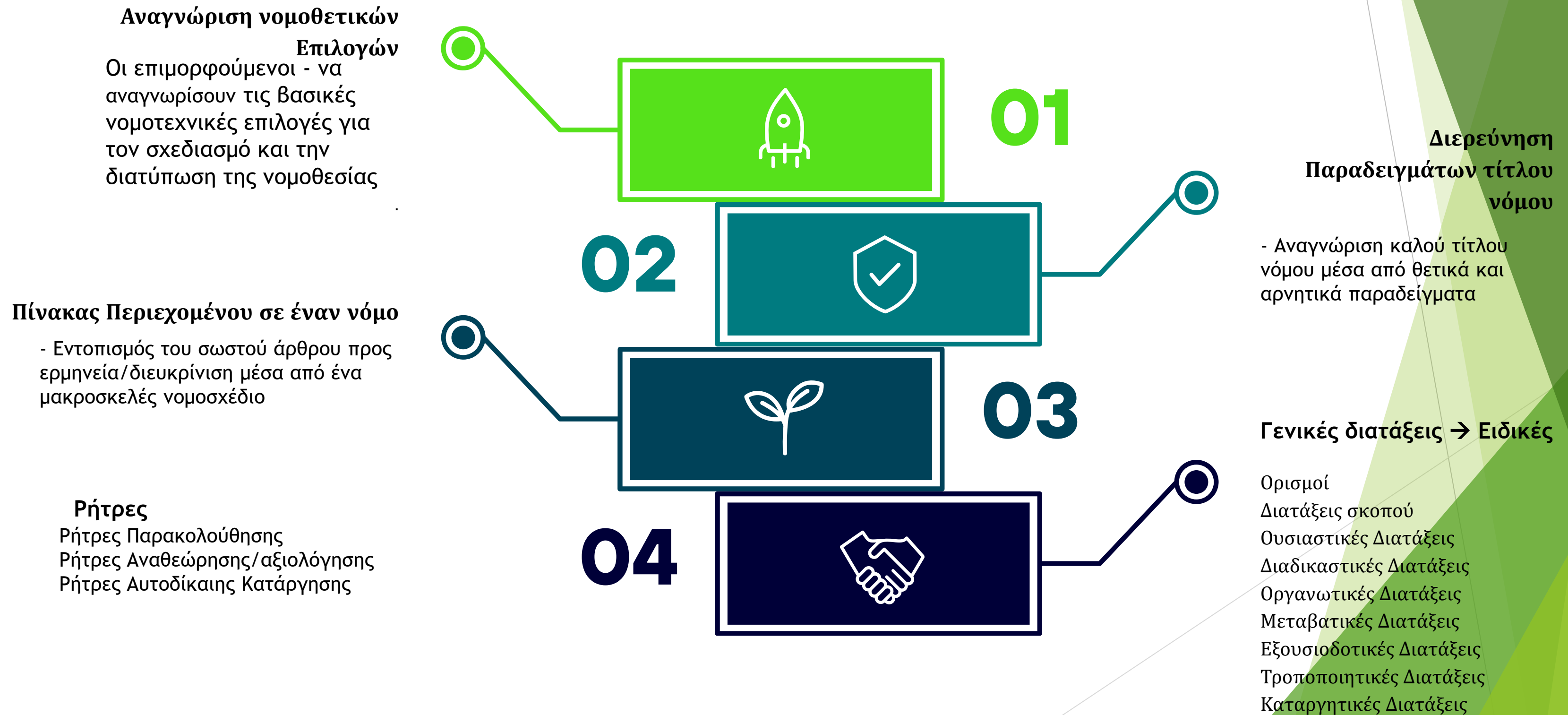
Γιατί ψηφίζονται νόμοι?

Γιατί υπάρχει αλληλοκάλυψη νομικού πλαισίου?

ν. 4622/2019 «Επιτελικό Κράτος»

Νομοπαρασκευή είναι ένα πιο “τεχνικό” κομμάτι της νομοθετικής διαδικασίας, που διασφαλίζει ότι ο νόμος θα είναι σωστός, σαφής και εφαρμόσιμος. **SMART**

4 Μαθησιακοί Στόχοι και Αποτελέσματα - SMART



ειδικά θέματα νομοπαρασκευής

Ο ρόλος του νομοτέχνη στην παραγωγή αποτελεσματικής νομοθεσίας είναι σημαντικός:

- γιατί θα διαμορφώσει στην κοινωνία αποτύπωμα από τη θέση του απέναντι στο αντικείμενο του νομοσχεδίου. Θετική/Αρνητική

Οι ομάδες ενδιαφερομένων -target group → εξειδικευμένη κατηγορία επαγγελματιών, φυσικά πρόσωπα και νομικές οντότητες που καλούνται να εναρμονιστούν με το νόμο -πλαίσιο και να διαμορφώσουν τη δράση τους.

- γιατί εξαρτάται από τον διάλογο και την στενή συνεργασία με τους λοιπούς παράγοντες της προνομοθετικής διαδικασίας, ιδίως στα πρώτα στάδια νομοθέτησης όπου πρέπει να διευκρινιστούν (smart) οι α) ρυθμιστικοί στόχοι, β) η αναγκαιότητα νομοθέτησης, γ) το είδος του νομοθετήματος αλλά και τα βασικά ζητήματα που πρέπει να ρυθμιστούν.

Λέξεις-Κλειδιά

Νομοτέθηση, νομοθεσία, νομοτέχνες, σχεδιασμός, αποτελεσματικότητα, τεχνικές νομοθέτησης

Γενική εικόνα σε σχέση με το νομικό πλαίσιο της χώρας

Εντοπισμός του προβλήματος- 5 βήματα επίλυσής του

01

**πολυνομία και
κακονομία**

02

οι συντάκτες των
διατάξεων παλαιότερα
(ν.4048/2012) στερούνταν
νομικών γνώσεων ενώ δεν
υπήρχε ειδίκευση, εμπειρία
ή κλίση ως προς τη
νομοτεχνική.

03

Επιτελικά στελέχη
1.αναλυτές δημοσίων
πολιτικών
2.Αναλυτές ψηφιακής
πολιτικής
3. Νομοτέχνες (ν.4622/2019)

Μοντέλα δράσης



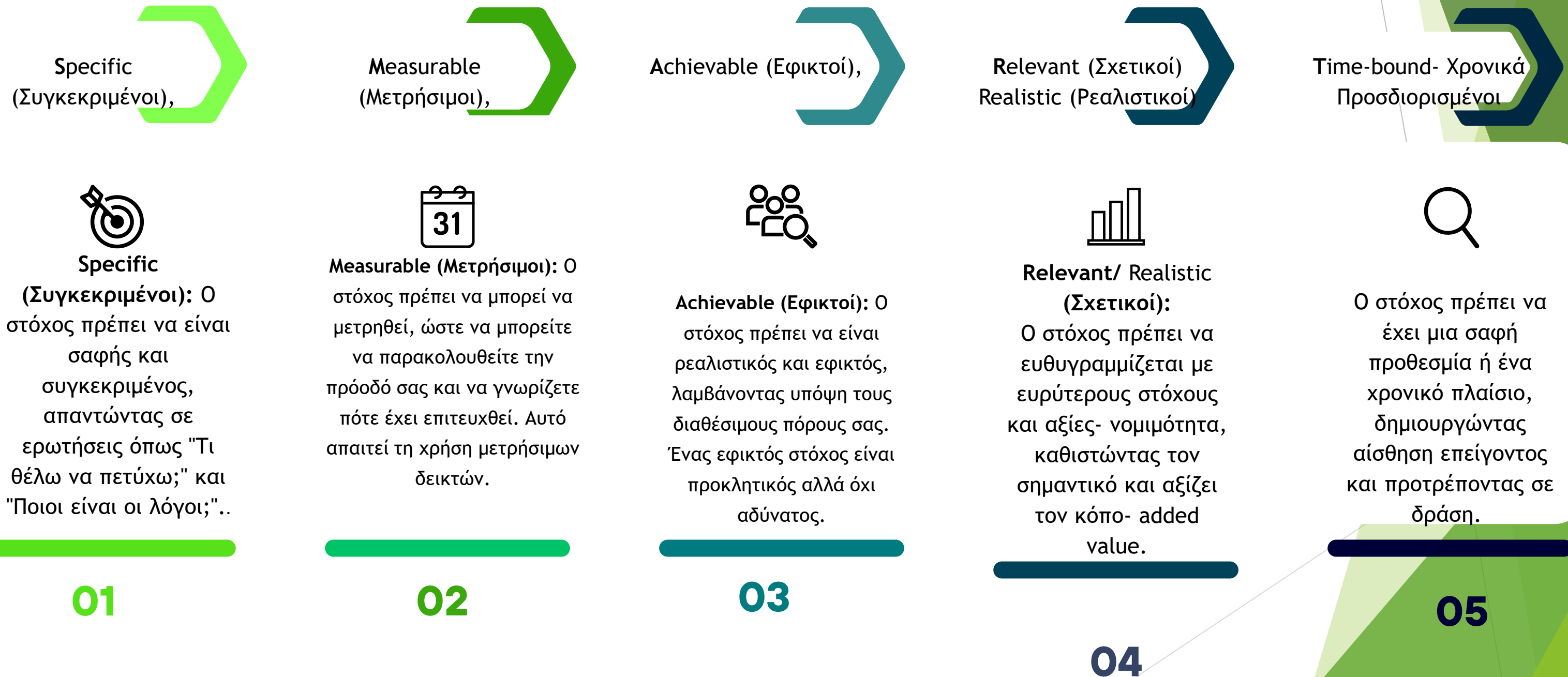
SMART GOAL

SMART Goals	
S pecific	Know exactly what you are wanting to accomplish.
M easurable	How will you know you met your goal?
A chievable	Make sure your goal is not too far to reach, but far enough to be challenging.
R elevant	Link the goal to something important to you; something that inspires you.
T imely	When do you want your goal to be met?

© 2013 Kimberlee Fulbright, iTeach 5th

SMART goals -νόμων- διαδικασία νομοπαρασκευής

Αυτή η μέθοδος βοηθά στη δημιουργία σαφών και εφικτών στόχων που είναι εύκολο να παρακολουθηθούν και να επιτευχθούν



SMART GOAL - Case Study (1 / 4)

SMART Goals	
S pecific	Know exactly what you are wanting to accomplish.
M easurable	How will you know you met your goal?
A chievable	Make sure your goal is not too far to reach, but far enough to be challenging.
R elevant	Link the goal to something important to you; something that inspires you.
T imely	When do you want your goal to be met?

© 2013 Kimberlee Fulbright, ITeach 5th

- 1) Σκοπός της ενότητας είναι η απόκτηση γνώσεων και δεξιοτήτων των στελεχών, ως προς τα διοικητικά τους καθήκοντα. Smart?
- 2) Σκοπός της ενότητας είναι η απόκτηση γνώσεων και δεξιοτήτων (γενικό μη προσδιορισίμο) των στελεχών του δημόσιου τομέα, ώστε να ανταποκρίνονται στις σύγχρονες απαιτήσεις ως προς τα διοικητικά τους καθήκοντα (σκοπός). Smart?
- 3) Σκοπός της ενότητας, διάρκειας 4 ημερών (χρονικός ορίζοντας), είναι η απόκτηση γνώσεων και δεξιοτήτων (συγκεκριμένος) των 30 στελεχών (μετρήσιμων) του δημόσιου τομέα(που παρακολουθούν την ενότητα) ώστε να ανταποκρίνονται στις σύγχρονες απαιτήσεις (σχέση αίτιου - αποτελέσματος) και ως προς τα διοικητικά τους καθήκοντα (πραγματοποιήσιμος). Smart!

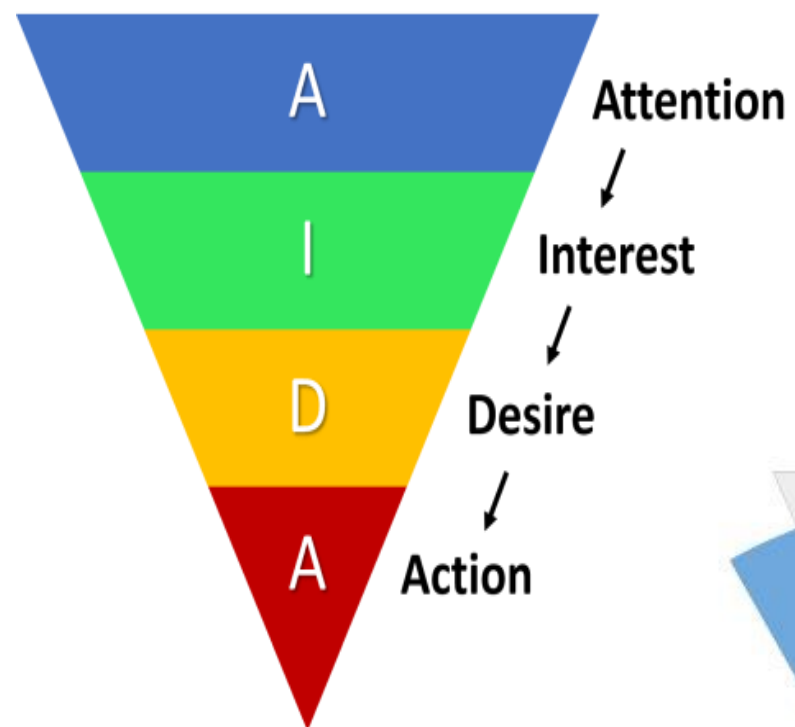
το μοντέλο SMART

- Στόχοι: - ευημερία, - ποιότητα, - κέρδος, - εξυπηρέτηση, σε καθορισμένο χρόνο, με τις λιγότερες θυσίες και τη μεγιστοποίηση του αποτελέσματος (βασική οικονομική αρχή), - δεδομένα πληροφορίες.
- SMART Στόχοι Specific, Measurement, Achievable, Realistic, Timetable

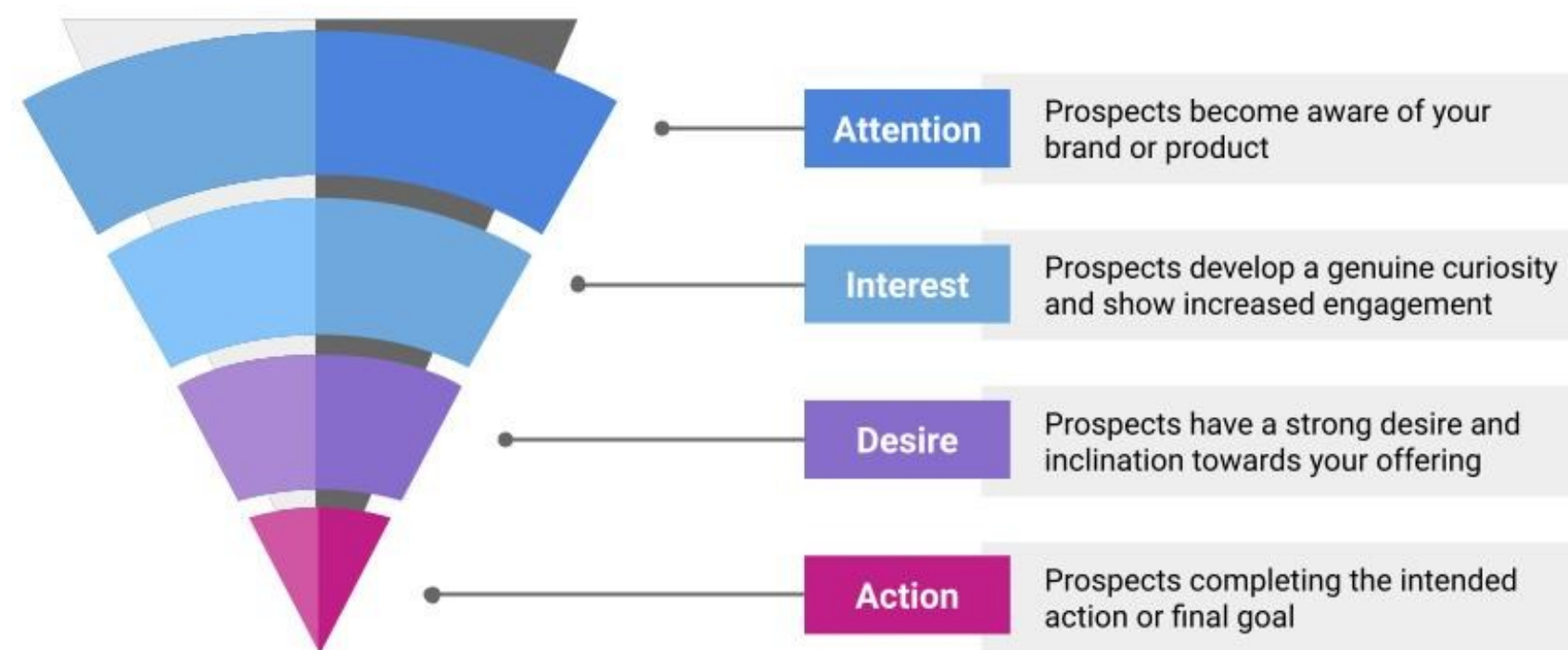
Η επιθυμία είναι το ενδιαφέρον που ένα άτομο πρέπει να επιτύχει κάτι συγκεκριμένο. Είναι η συνέπεια ενός συναισθήματος του οποίου ο στόχος είναι η δημιουργία δράσης σε ένα άτομο για την επίτευξη του στόχου του → AIDA MODEL.



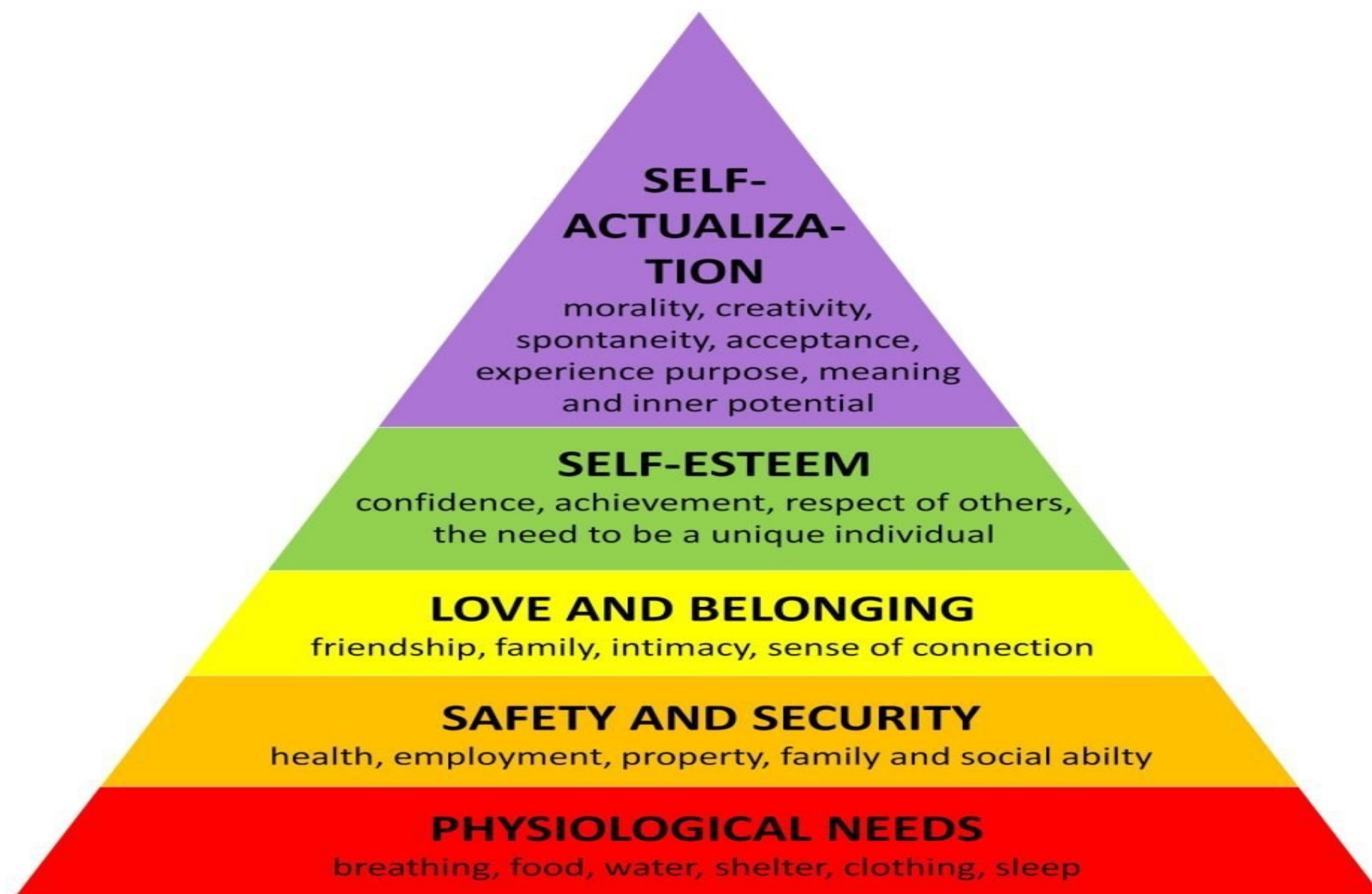
Μοντέλα δράσης



AIDA model



Μοντέλα δράσης -case study



Μοντέλα δράσης- case study

What's in a SWOT analysis?



BiteSize Learning

Από τον ν. 4048/2012 στον ν.4622/2019

Με τον ν. 4048/2012 επιχειρήθηκε, για πρώτη φορά, μια διεξοδική νομοθετική παρέμβαση προς την κατεύθυνση της καλής νομοθέτησης.

- ▶ Προβλέφθηκαν: οι αρχές της καλής νομοθέτησης
 - ▶ οι σχετικές υποχρεώσεις των οργάνων θέσπισης ρυθμίσεων
 - ▶ τα μέσα καλής νομοθέτησης
1. διαβούλευση
 2. ανάλυση συνεπειών ρυθμίσεων
 3. την αιτιολογική έκθεση των νόμων
 4. την απλούστευση/την κωδικοποίηση/την αναμόρφωση του δικαίου και
 5. την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων εφαρμογής των ρυθμίσεων

ν.4622/2019

τα χαρακτηριστικά της πολυνομίας και της κακονομίας εύκολα εντοπίζονται στη νομοθεσία πολλών ηπειρωτικών ευρωπαϊκών χωρών, καθώς και στο ενωσιακό δίκαιο.

ο ν. 4622/2019 επιχειρεί να επιφέρει μια θεμελιώδη αλλαγή παραδείγματος τόσο ως προς τον προγραμματισμό του κυβερνητικού έργου όσο και, συγκεκριμένα, ως προς τη νομοπαρασκευαστική διαδικασία.

Σύμφωνα με το ν. 4622/2019, σε ό,τι αφορά στον κυβερνητικό προγραμματισμό, οι νομοθετικές πρωτοβουλίες δεν αναπτύσσονται στο κενό, ούτε αποτελούν πρόσκαιρες ή μεμονωμένες επιλογές μελών της Κυβέρνησης, υπό την πίεση των αναγκών της καθημερινότητας, αλλά σχεδιάζονται και ιεραρχούνται σε ετήσια βάση

ν.4622/2019 και νομοπαρασκευή

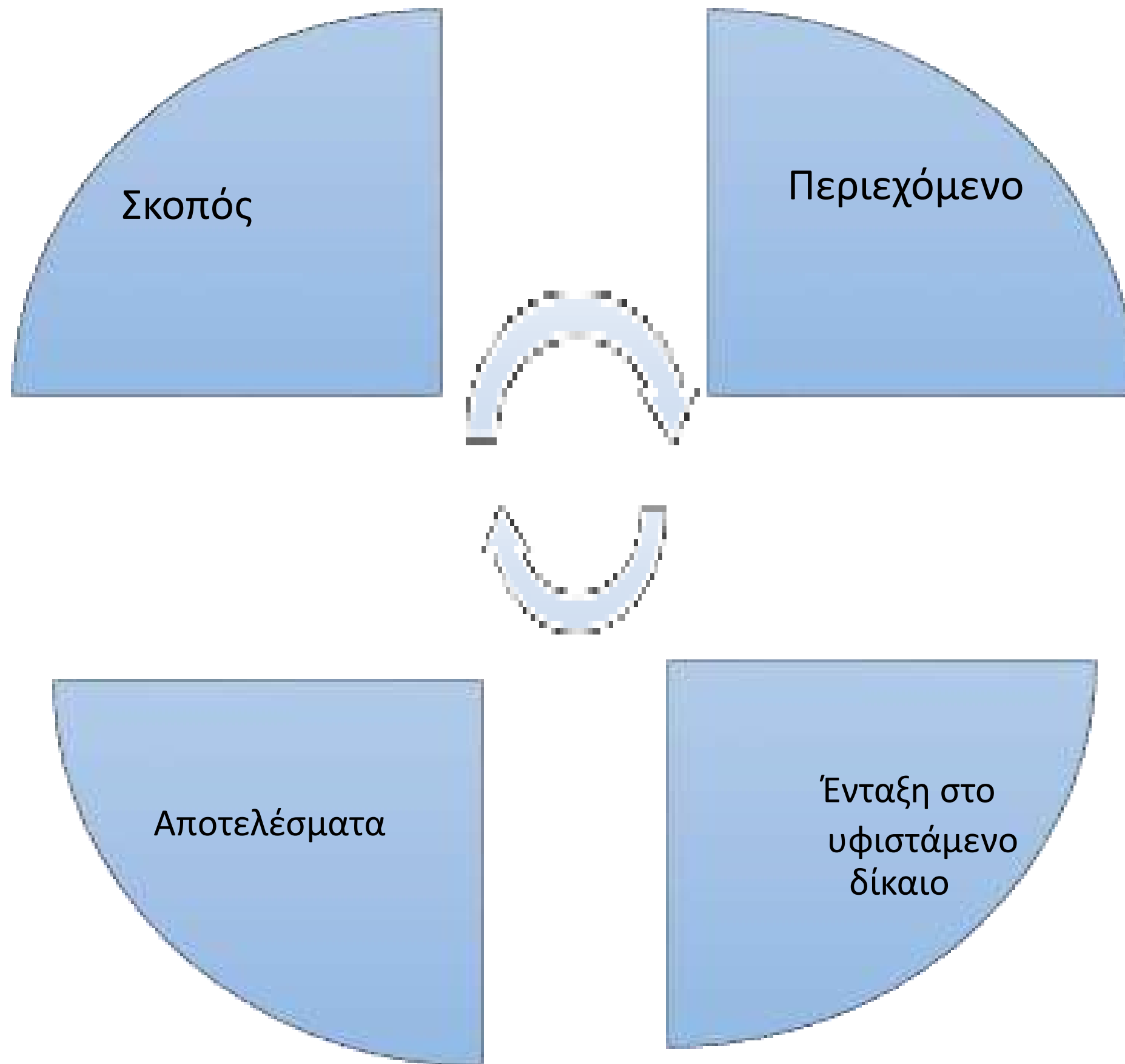
→θεσπίζει συγκεκριμένες διαδικασίες και ως προς τη νομοπαρασκευή σχεδίων νόμων και κανονιστικών πράξεων.

→εφοδιάζει την εκτελεστική λειτουργία με ένα διεξοδικό εγχειρίδιο διακυβέρνησης, η τήρηση του οποίου περιορίζει την πολιτική εξουσία

→δεν περιορίζεται στη θέσπιση ουσιαστικών κανόνων, αλλά παρέχει επιπλέον τις αναγκαίες προς τούτο διαδικαστικές εγγυήσεις, στο πλαίσιο της καλής νομοθέτησης

→επιτρέπει περισσότερες εναλλακτικές εκδοχές ως προς τη σύνταξη του πρώτου προσχεδίου «Επιτροπή Αξιολόγησης της Ποιότητας της Νομοπαρασκευαστικής Διαδικασίας».

αποτελεσματικότητας της νομοθεσίας



Σκοπός

01

Πιο συγκεκριμένα, ένας νόμος θεωρείται αποτελεσματικός όταν:

Επιτυγχάνει τον σκοπό του
- π.χ. μειώνει ένα κοινωνικό πρόβλημα, ρυθμίζει σωστά μια συμπεριφορά, προστατεύει δικαιώματα.



02

Πρακτική Εφαρμογή

Εφαρμόζεται στην πράξη
- δηλαδή δεν μένει «γράμμα του νόμου», αλλά μπορεί να υλοποιηθεί από τις αρχές και συμμορφώνονται οι πολίτες.

SMART

03

Είναι κατανοητός και σαφής
- ώστε να μην δημιουργούνται ασάφειες και παρερμηνείες.



05

Με και για την κοινωνία

Προσαρμόζεται στην κοινωνική πραγματικότητα

- δεν συγκρούεται με κοινωνικές αντιλήψεις ή πρακτικές που κάνουν αδύνατη την εφαρμογή του.

Η αποτελεσματικότητα στη νομοθεσία αναφέρεται στο πόσο καλά ένας νόμος **ΠΕΤΥΧΑΙΝΕΙ** τους στόχους για τους οποίους θεσπίστηκε.



Αναλογικό Κόστος

04

Έχει αναλογικό κόστος εφαρμογής
- δηλαδή το κόστος για το κράτος και τους πολίτες δεν υπερβαίνει το όφελος.
Κόστος Ευκαιρίας

► Ευχαριστώ για την προσοχή σας !



► Every day create something new!