

Θεσμικό ΠΛΑΙΣΙΟ υλοποίησης έργων **ΜΕΡΟΣ Α΄**

27^η Σειρα, Ειδική φάση σπουδών

Αννα Κανακάκη, MBA MSc IPMA

Η εισηγήτρια...

- Στέλεχος ΜΟΔ ΑΕ (2000), Προϊσταμένη Ομάδας ΥΔ Αναπτυξιακού Νόμου
- Ειδικός Επιστήμονας ΕΑΑΔΗΣΥ (3 έτη), Οργανωσιακή Ανάπτυξη & Επ. Σχεδιασμός
- Υπεύθυνη Επικοινωνίας ΕΠ/ Αξιολογήτρια έργων & (10+ έτη) – ΕC, ΕΠ&ΠΕΠ (Υγεία, απασχόληση, Επαγγελματική & Αρχική Κατάρτιση , έρευνα, δια-συνοριακή συνεργασία, οργανωσιακή ανάπτυξη, δημοκρατικοί θεσμοί)
- Πιστοπ. Διαχειρίστρια Εργων από 2008, IPMA
- Μέλος Ομάδων Εργασίας και Δικτύων ΕΕ (2009- σήμερα)
- Εισηγήτρια (Senior Lecturer) ΙΝΕΠ/ΕΚΔΔΑ/ΕΣΤΑ Ευρωπαϊκή Ακαδημία Βερολίνου, ΕΙΡΑ, LEXXION

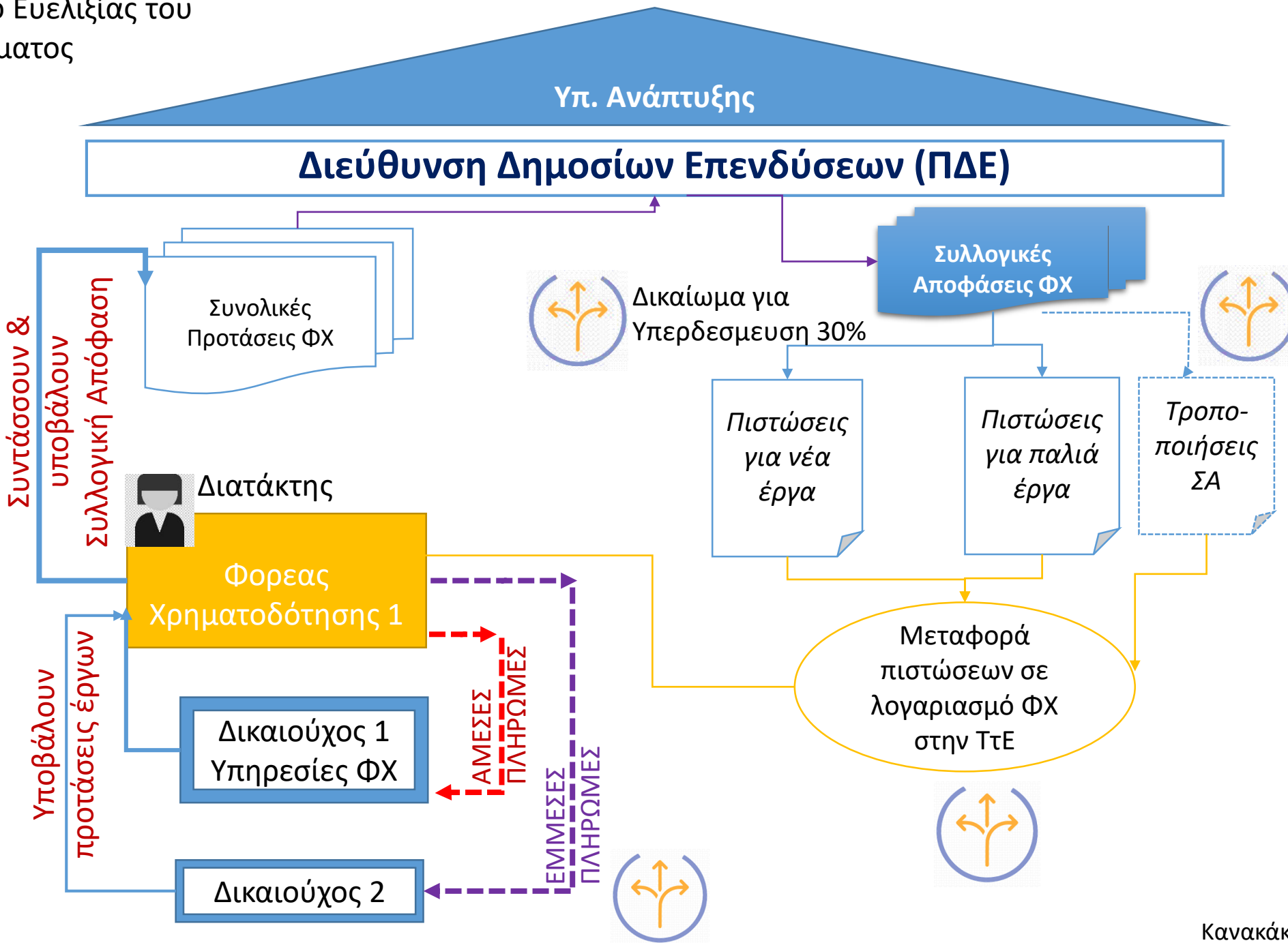
Προσωπικά projects : # GovTech Revolution !

ΠΡΩΤΑΓΩΝΙΣΤΟΥΝ

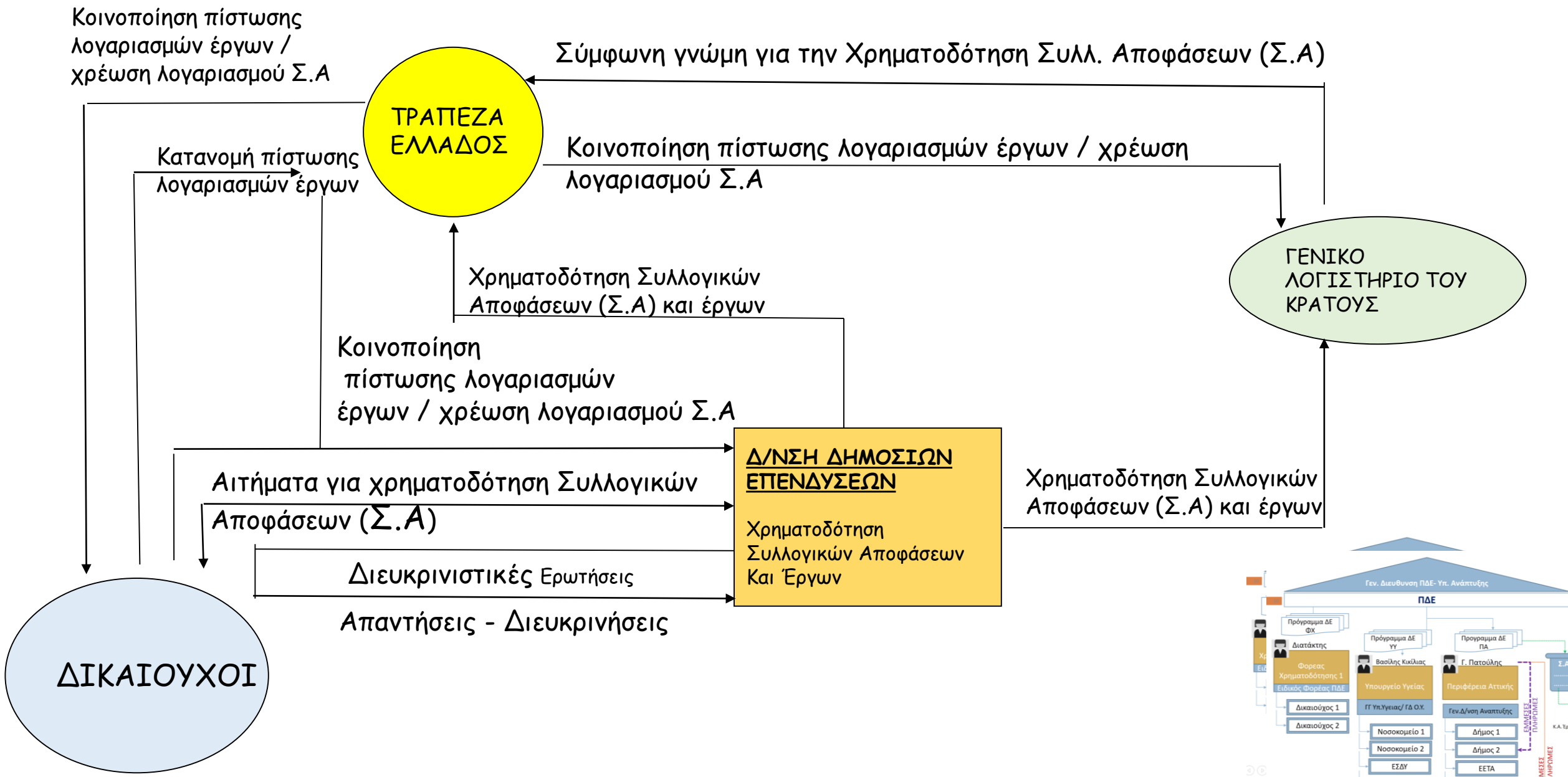
Όνομα

Σπουδές

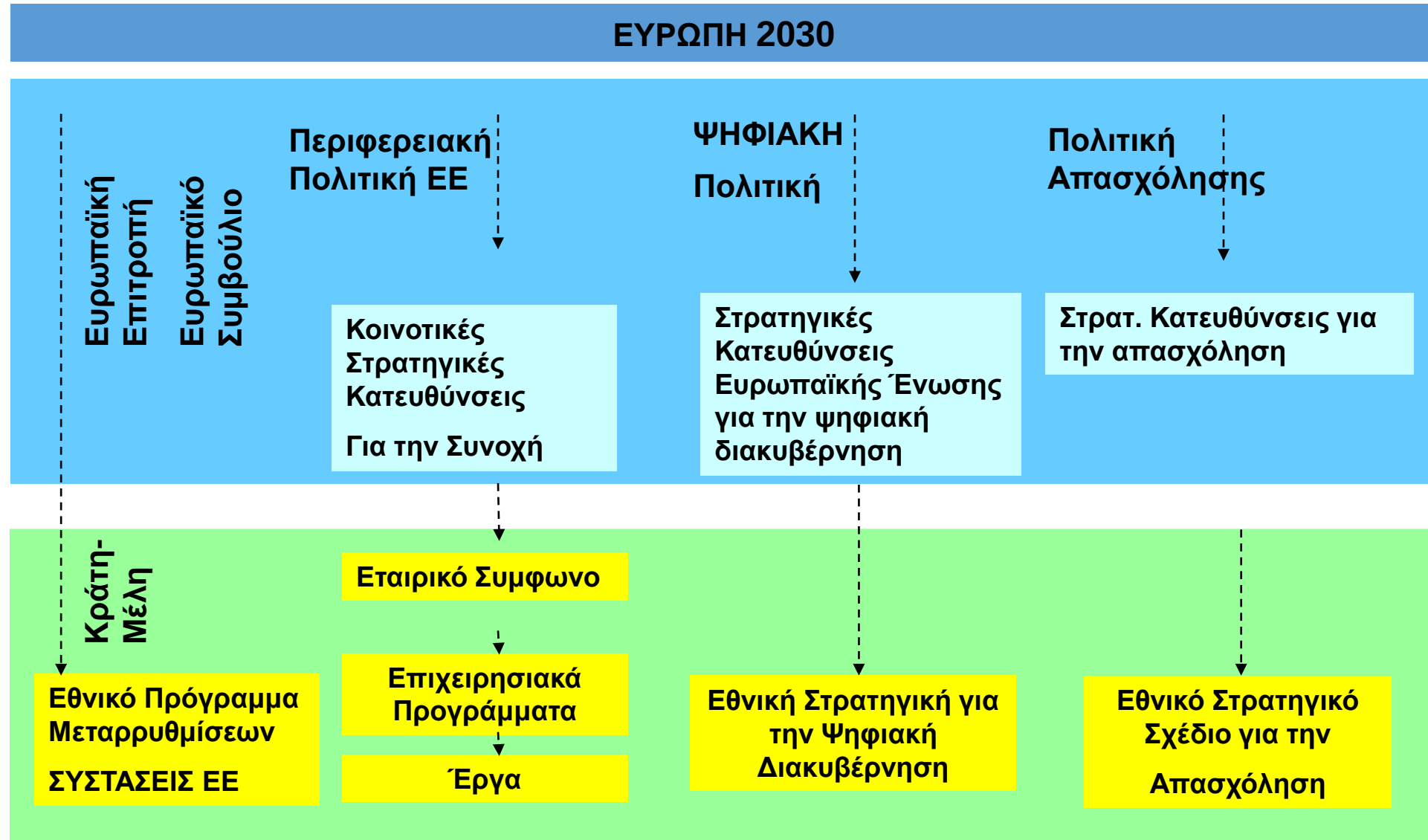
*“Από την Γενική Φάση Σπουδών περισσότερο
έντονα θυμάμαι ... »*



ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ (Σ.Α) ΚΑΙ ΕΡΓΩΝ



ΤΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ



ΕΠΙΠΕΔΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΡΓΩΝ

ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ

ΤΑΜΕΙΑ ΕΕ- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΕ



EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN COUNCIL
EUROPEAN PARLIAMENT

Κ-Μ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

ΑΞΟΝΕΣ & ΠΡΟΣΚΛΗΣΕΙΣ/
Grant Schemes

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ



ΔΑ/
ΜΑ/ΙΒ

ΑΡΧΕΣ ΕΛΕΓΧΟΥ, & ΠΙΣΤΠΟΙΗΣΗΣ

Συγχρηματοδοτούμενα Έργα

ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ/ΔΥΝΗΤΙΚΟΙ ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ
IMPLEM. BODIES,
PR. PROVIDERS,
APPLICANTS

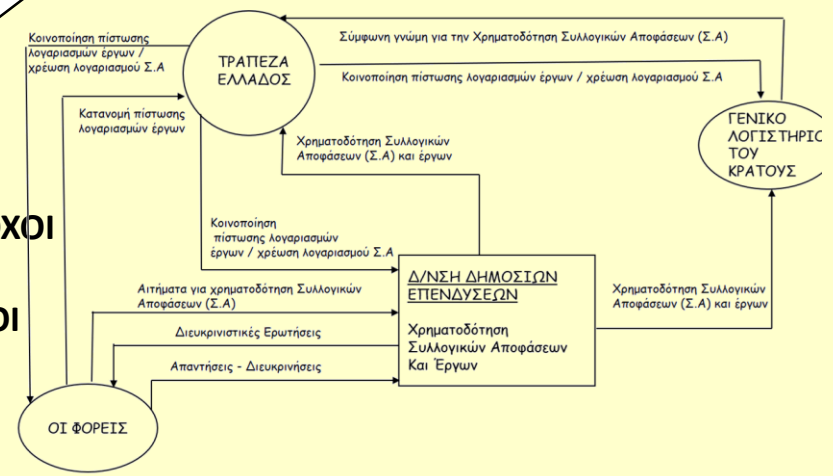
ΓΕΝΙΚΑ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΑ ΚΟΙΝΑ

ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΣ ΠΔΕ

ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ & ΑΝΑΔΟΧΟΙ

ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΕΣ, ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ

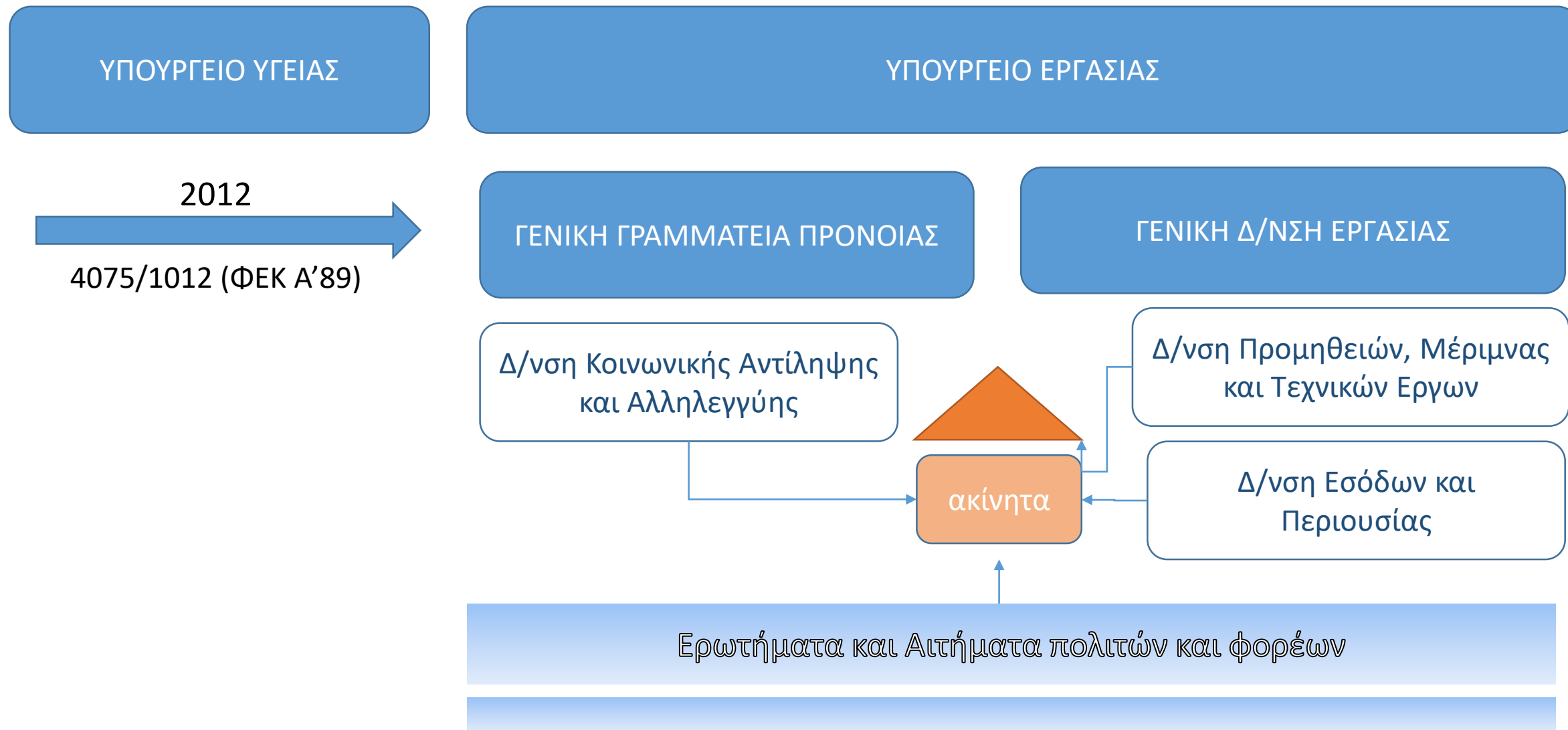
ULTIMATE BENEFICIARIES



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Πρόβλημα και Λύση

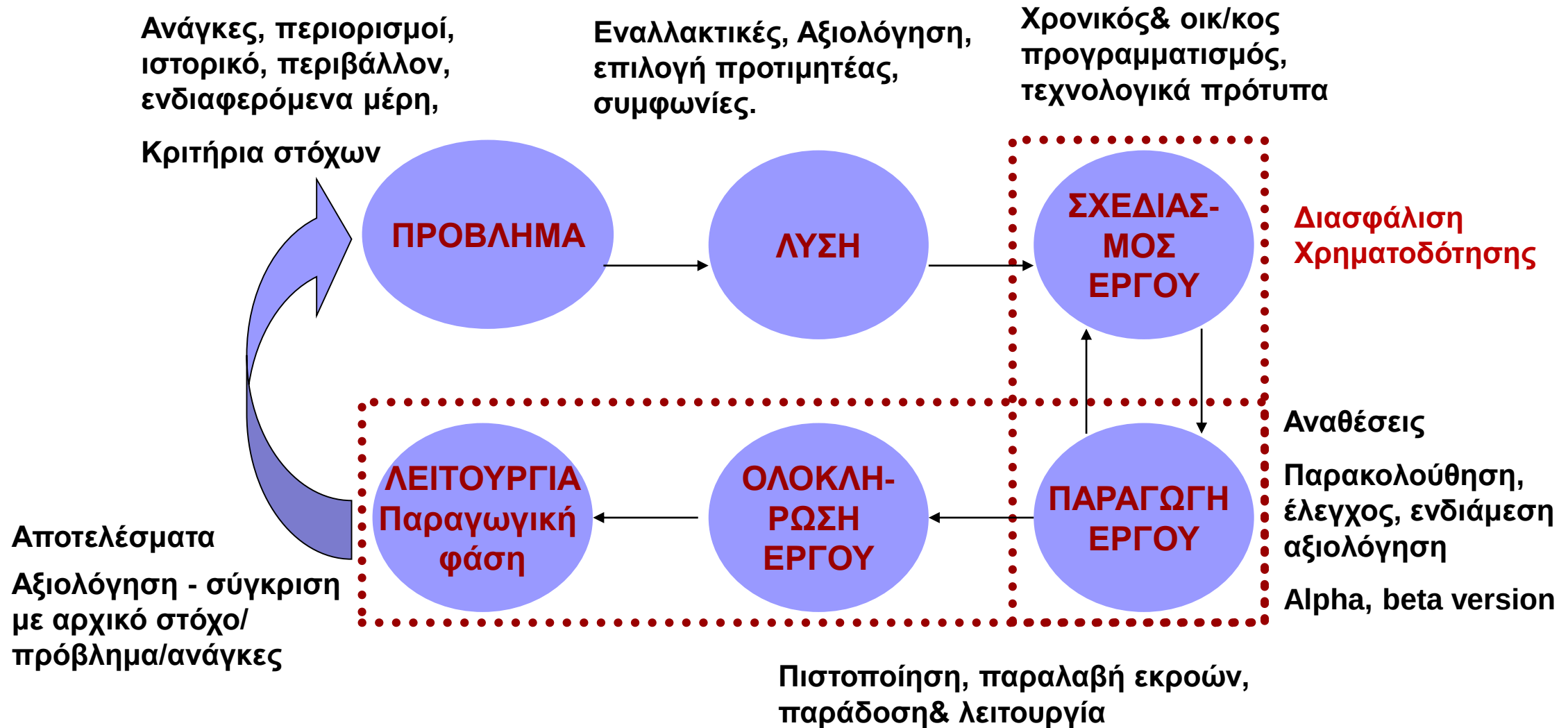
ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ – Τα ακίνητα της Γενικής Γραμματείας Πρόνοιας



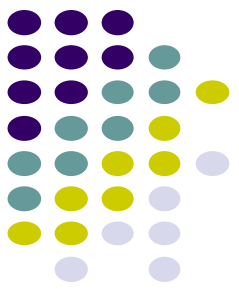


- Προσδιορίστε το πρόβλημα. Υπάρχουν ποσοτικοποιημένες διαστάσεις του;
- Σκεφτείτε άλλους φορείς με παρόμοιο πρόβλημα
- Προσδιορίστε την Λύση
- Σκεφτείτε άλλες εναλλακτικές λύσεις...

Κύκλος μιας παρέμβασης



Ορισμός των «αποτελεσμάτων»



- Έγγραφο ΕΕ, Nov '11:
 - The **intended result** is the specific dimension of well-being and progress for people that motivates policy action, i.e. what is intended to be changed. The notion of change also comprises changes in behaviour, social practices, institutions etc.
 - **Outputs** are the **direct products** of programmes, they are **intended to contribute to results**.
- Σχόλιο: Αναγνωρίζεται θεμελιώδης διαφορά μεταξύ μιας εκροής και ενός αποτελέσματος και είναι η διαφορά κυριότητας από τον παραγωγό στον χρήστη (**a shift of ownership**).

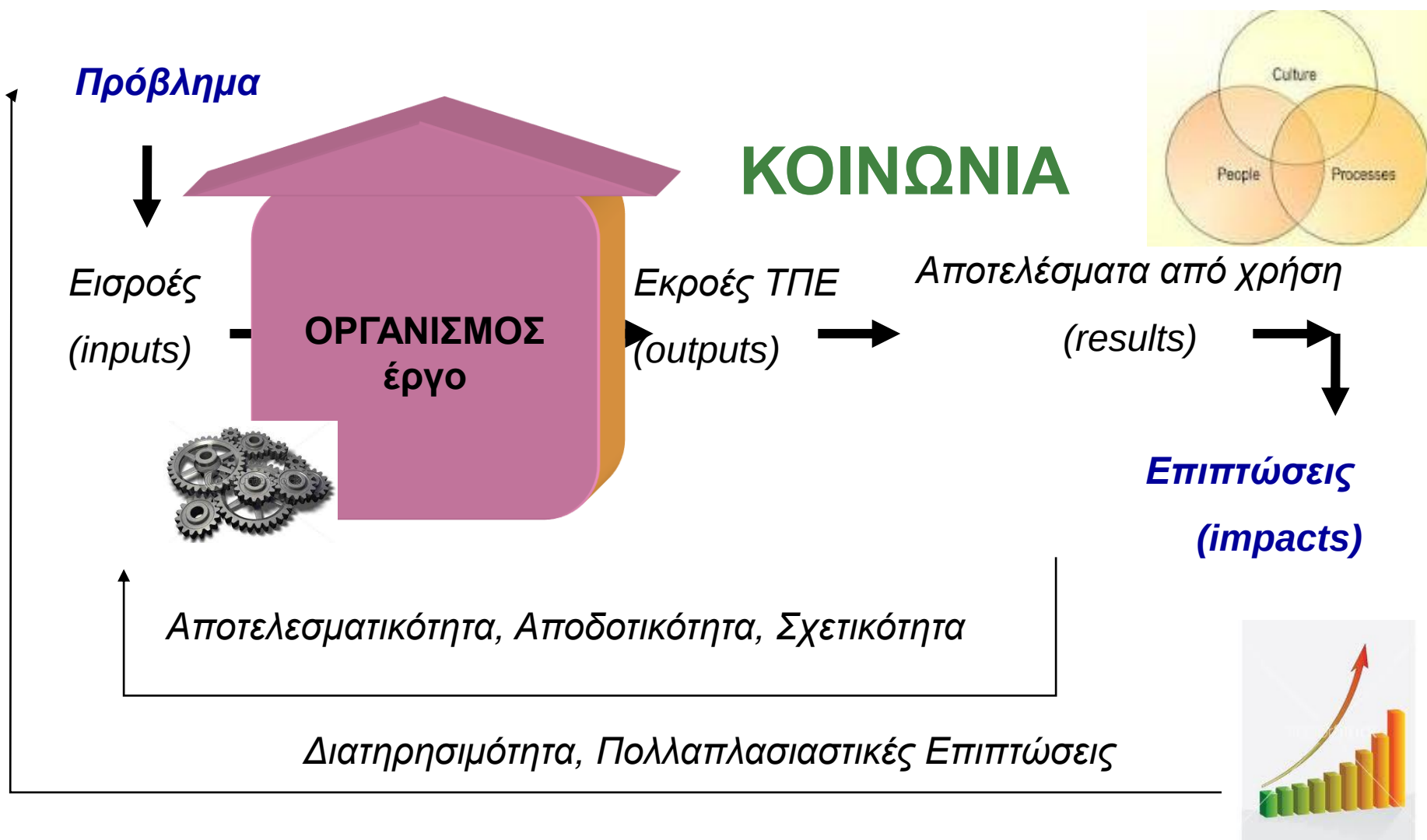
Όσο ένα παραδοτέο δεν χρησιμοποιείται είναι απλώς «εκροή».

Παράδειγμα: **Νέο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα**

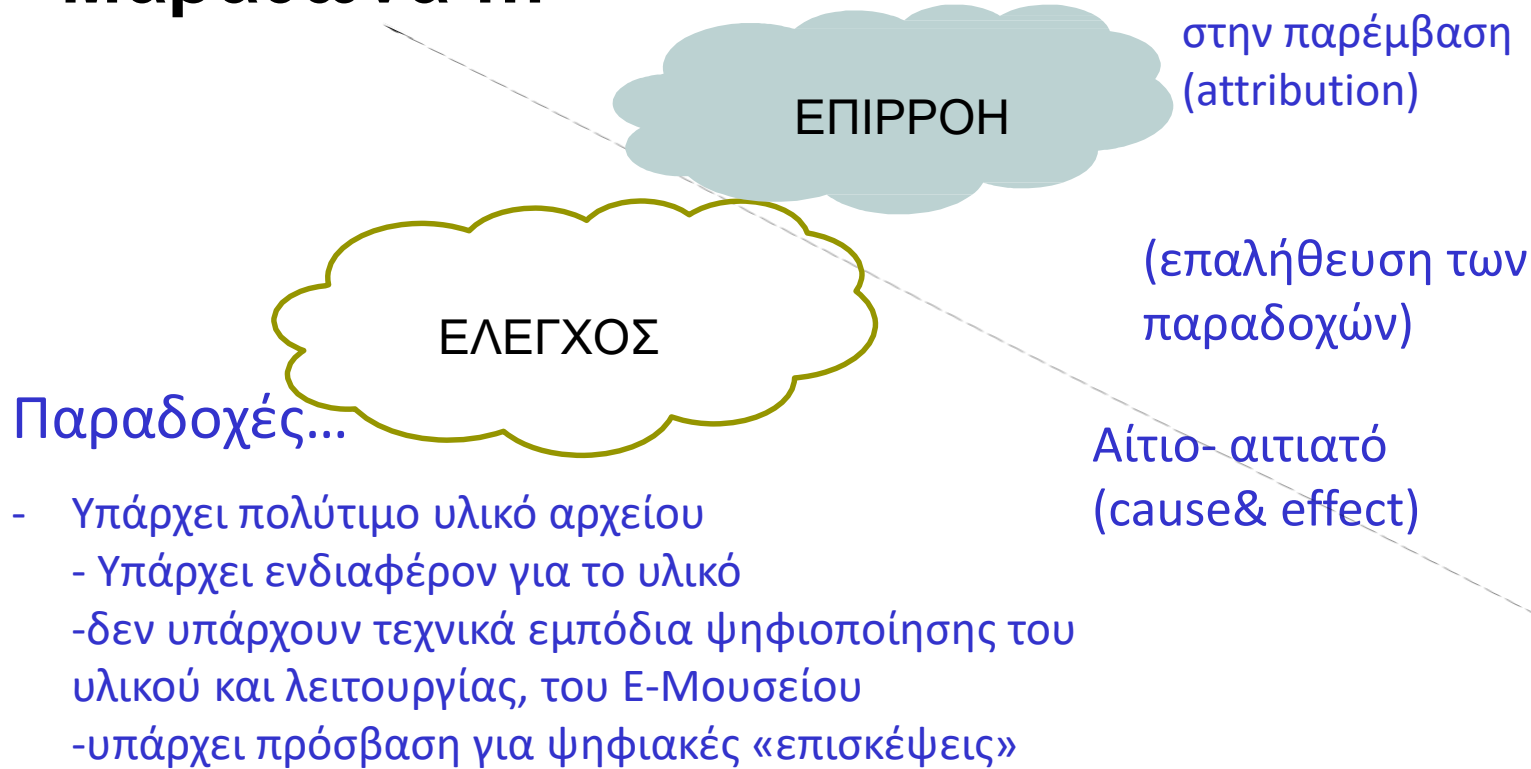
εκροή= το έτοιμο πρόγραμμα ή/και η διεξαγωγή του.

αποτέλεσμα = η πιστοποιημένη γνώση/δεξιότητες, που μπορεί να μπει σε εφαρμογή

Λογική της παρέμβασης και εργαλεία σχεδιασμού



Μελέτη Περίπτωσης: Έργο Ε-Μουσείο Μάχης Μαραθώνα ...



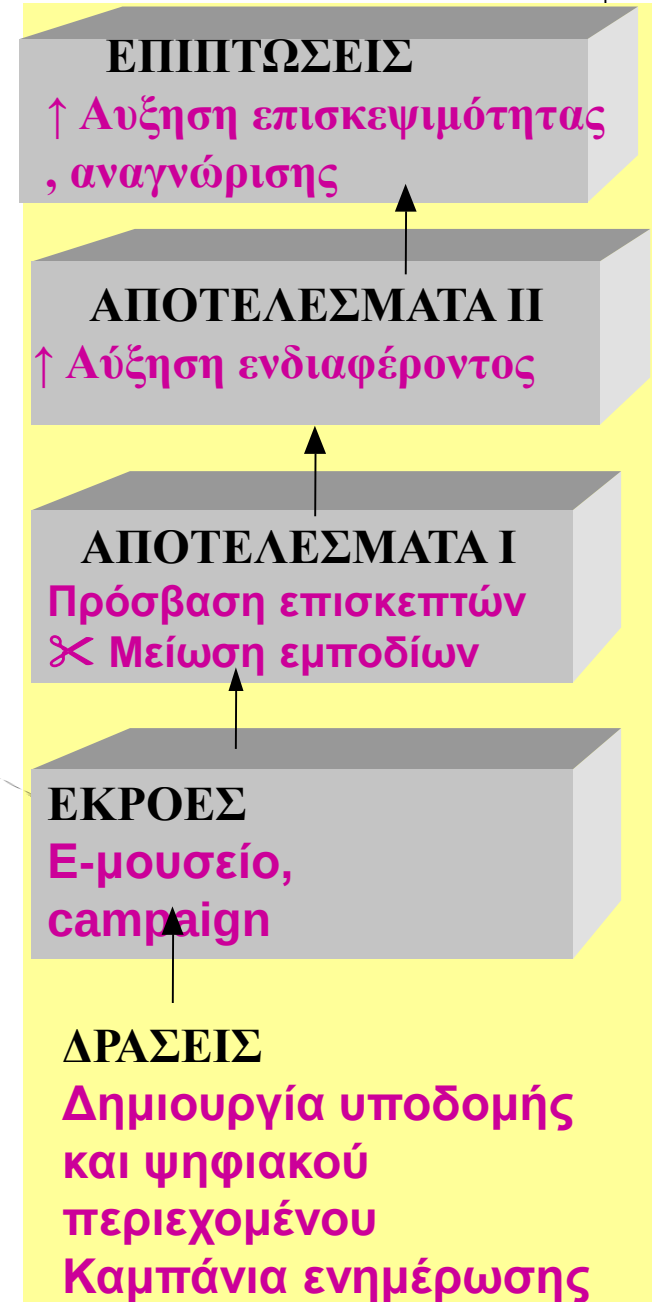
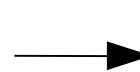
Ανάγκες:

Υλικό που χρήζει
ανάδειξης
Ευκαιρίες
προσέλκυσης

→ ΣΤΟΧΟΣ

Βελτίωση της
επισκεψιμότητας
Ανάδειξη της
οικουμενικότητας

→ ΕΙΣΡΟΕΣ
πόροι
Μελέτες



ΙΕΡΑΡΧΙΑ ΣΤΟΧΩΝ	ΔΕΙΚΤΗΣ	ΠΗΓΗ ΔΕΙΚΤΗ	ΠΑΡΑΔΟΧΗ (Για να επιτευχθεί ο στόχος)
ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ : Απορρύπανση, βιοποικιλότητα, ισορροπία	% Βελτίωσης σε δείκτες βιοποικιλότητας και ρύπανσης στο υδάτινο περιβάλλον	Μελέτη	Δεν υπάρχουν άλλες πηγές ρύπων και έχουν γίνει οι απαραίτητες ενέργειες αποκατάστασης
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ: Γίνεται επεξεργασία των λυμάτων και απελευθερώνεται ασφαλές για το ποτάμι νερό	%/ # BOD COD Κυβ.μ. επεξεργασμένων/ημερισίως	Στοιχεία ανεξάρτητου εργαστηρίου	Η δυναμικότητα είναι επαρκής για την ανάγκη, ο σταθμός λειτουργεί συμφη προδιαγραφές
ΕΚΡΟΕΣ: Σταθμός Βιολογικού Καθαρισμού έτοιμος και συνδεδεμένος με το δίκτυο αστικών λυμάτων	# κυβικών δυναμικότητας καθαρισμού λυμάτων έτοιμα προς χρήση	Πρακτικά παραλαβής και σύνδεσης	Υπάρχει συμβατότητα, οι συνδέσεις γίνονται εγκαίρως, δεν υπάρχουν αντιδράσεις.
ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ: Κατασκευή σταθμού βιολογικού καθαρισμού	% υλοποίησης κατασκευής	Λογαριασμοί Έργου	Εχουν εκδοθεί όλες οι άδειες Εχει υπογραφεί δημόσια σύμβαση ανάθεσης

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Λογική της Παρέμβασης

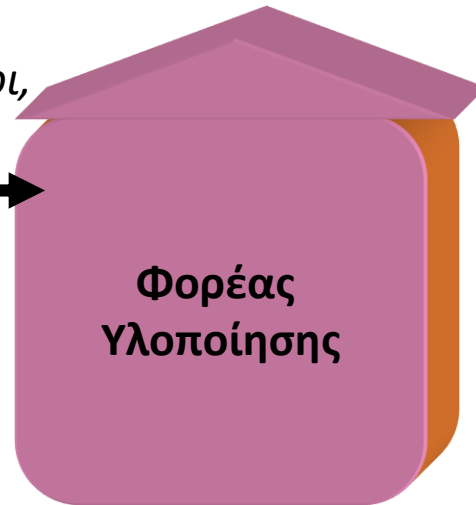
Πρόβλημα: Χαμηλές επιδόσεις ΓΓΠ στην διαχείριση των ακινήτων της σε σχέση με μ.ο. ΕΕ



Ανάλυση...



Ιδιοι πόροι,
Τεχνο-
γνωσία
ΕΣΠΑ
(inputs)



**Φορέας
Υλοποίησης**



Έτοιμη υποδομή,
πρότυπα & πλαίσιο για
την παραγωγή ψηφιακής
υπηρεσίας.
145 ψηφιοποιημένοι
πλήρεις φάκελοι ακινήτων
15 εκπαιδευμένοι
χρήστες
3 ενέργειες ενημέρωσης
χρηστών

ΕΚΡΟΕΣ

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

145 ψηφιακοί
φάκελοι

15 εκπαιδευμένοι
χρήστες

Εξοπλισμός και
Εφαρμογή σε
λειτουργία



ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ

Υπηρεσία παρέχεται σε
2-15 μέρες (σύγκλιση με
μ.ο. ΕΕ)

Μείωση διοικ.
κόστους

Αύξηση εσόδων από
αξιοποίηση



Ενέργειες:

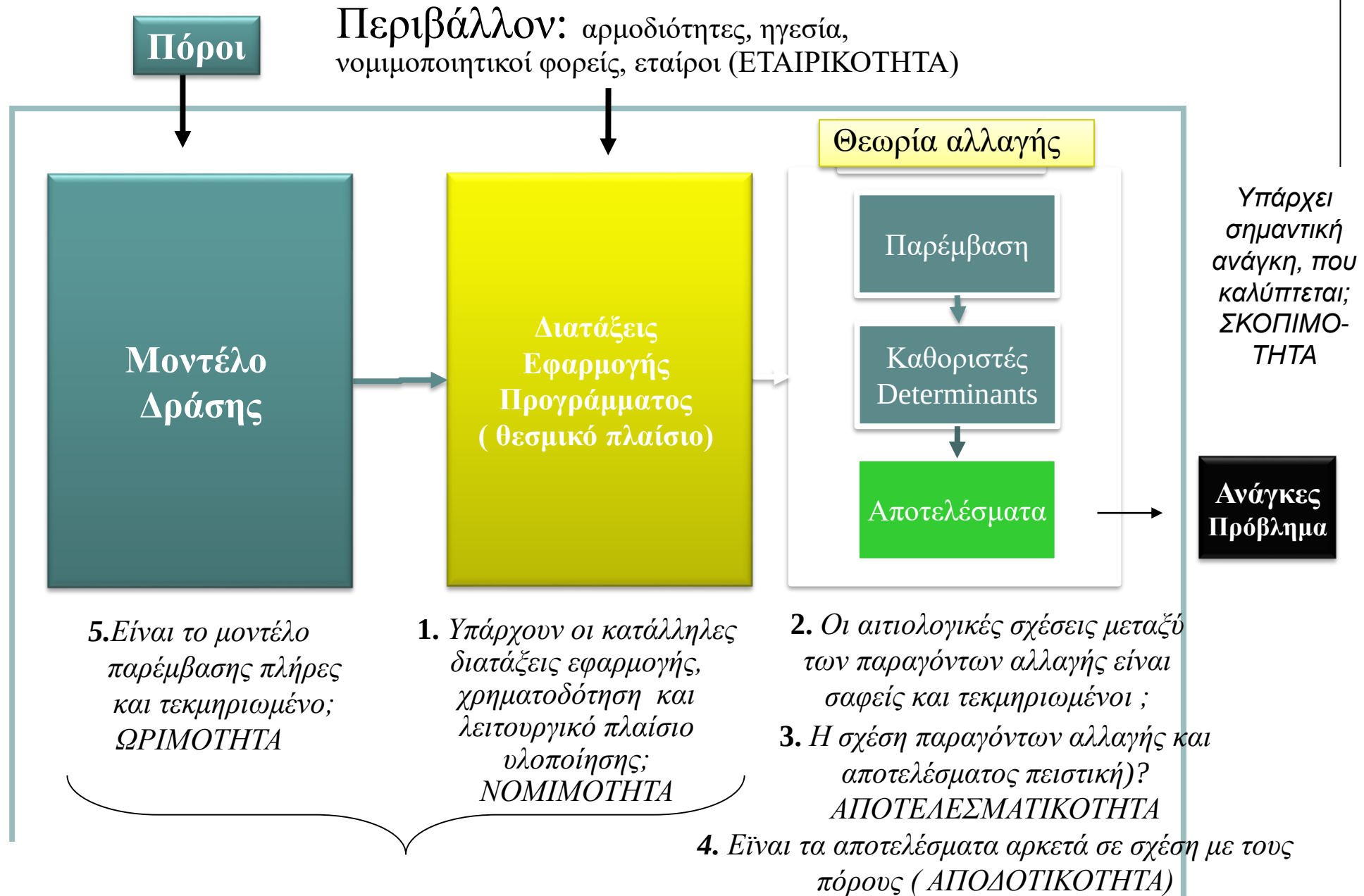
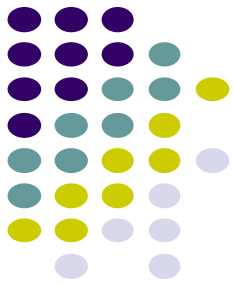
- Αξιολόγηση πληρότητας φακέλων, επαλήθευση στοιχείων ακινήτων
- Συμπλήρωση και Ψηφιοποίηση φακέλων 145 ακινήτων
- Δημιουργία Εφαρμογής ψηφιακής διαχείρισης 145 ακινήτων και σχεδιασμός νέας ψηφιακής υπηρεσίας (e-service)
- Εκπαίδευση 15 υπαλλήλων αρμόδιων υπηρεσιών
- Επικοινωνία προς εξυπηρετούμενους

Σύνθεση

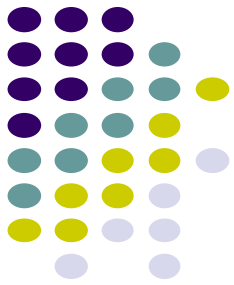


ΙΕΡΑΡΧΙΑ ΣΤΟΧΩΝ	ΔΕΙΚΤΗΣ	ΠΗΓΗ ΔΕΙΚΤΗ	ΠΑΡΑΔΟΧΗ (Για να επιτευχθεί ο στόχος.)
ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ : Τα ακίνητα αξιοποιούνται καλύτερα Σύγκλιση δεικτών DESI ΕΛ-ΕΕ	% αύξησης εσόδων από την αξιοποίηση ακινήτων % δεικτών DESI της Ελλάδας στο μ.ο της ΕΕ	Γενικό Λογιστήριο ο DESI	Τα ακίνητα έχουν την δυνατότητα να αξιοποιηθούν δημιουργώντας έσοδα Εξέλιξη μ.ο. της ΕΕ σύμφωνα με πρόβλεψη
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ: Υπηρεσίες διαχείρισης και αξιοποίησης ακινήτων παρέχονται γρήγορα και αξιόπιστα Νομικά πρόσωπα και πολίτες ενημερώθηκαν και χρησιμοποιούν την νεα υπηρεσία.	# υπηρεσιών ΓΓΠ, που αποκτούν ψηφιακή διαχείρισης # ημερών απόκρισης σε αίτημα ερώτημα κατά μ.ο. # πολιτών & νομικών προσώπων, που εξυπηρετούνται μηνιαία	Ψηφιακή πλατφόρμα	Ενδιαφέρον χρηστών για ψηφιακές υπηρεσίες Πρόσβαση των χρηστών/ κάλυψη πληθυσμού. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός παραμένει υψηλή πολιτική προτεραιότητα.
ΕΚΡΟΕΣ: Έτοιμη υποδομή, πρότυπα και θεσμικό πλαίσιο για την παραγωγή ψηφιακής υπηρεσίας προς ενδιαφερόμενους. 145 ψηφιοποιημένοι πλήρεις φακέλοι ακινήτων 15 εκπαιδευμένοι χρήστες 3 ενέργειες ενημέρωσης χρηστών	# τύπων αιτημάτων/ερωτημάτων, που εξυπηρετηθούνται ψηφιακά. % φακέλων ακινήτων που είναι πλήρεις και ψηφιακοί # στελεχών, που εκπαιδεύτηκαν ως πάροχοι της υπηρεσίας	Πρακτικά παραλαβής , Εκθέσεις υλοποίησης	Ενδιαφέρων συμβαλλόντων (ανάδοχοι , ίδιοι πόροι) Αντιμετώπιση αντίστασης στην αλλαγή. Τα στοιχεία ακινήτων είναι εφικτό να συμπληρωθούν με πρόσθετα στοιχεία εντός του διατιθέμενου προϋπολογισμού.
ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ: Αξιολόγηση πληρότητας φακέλων, επαλήθευση στοιχείων ακινήτων. Συμπλήρωση και Ψηφιοποίηση φακέλων 145 ακινήτων Δημιουργία Εφαρμογής ψηφιακής διαχείρισης 145 ακινήτων και σχεδιασμός νέας ψηφιακής υπηρεσίας (e-service) Εκπαίδευση 15 υπαλλήλων αρμόδιων υπηρεσιών, Επικοινωνία προς εξυπηρετούμενους	# στοιχείων ακινήτων, που ψηφιοποιούνται # εκθέσεων ταυτότητας ακινήτων # προγραμμάτων εκπαίδευσης χρηστών # ανθρωπομηνών εμπειρογνωμοσύνης που	Αρχείο των ομάδων υλοποίησης , εκθέσεις υλοποίησης	Διασφάλιση πόρων Θεσμικό πλαίσιο επιτρέπει τις ενέργειες διαλειτουργικότητας και ψηφιοποίησης Πολιτική κάλυψη Επάρκεια σε hardware Διαθεσιμότητα ιδίων πόρων για ενέργειες με αυτεπιστασία...

Σχεδιασμός Αλλαγής – Περίπτωση «Ψηφιοποίηση αρχείου ΓΓΠ»



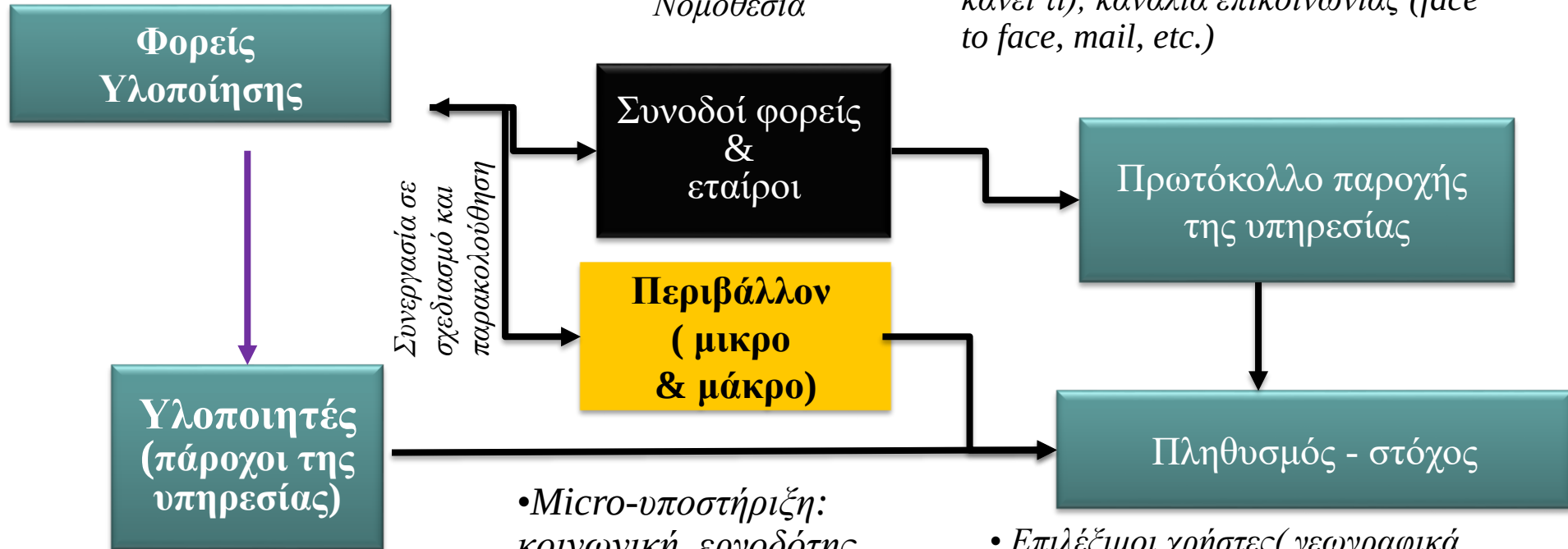
ΜΟΝΤΕΛΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ



- Τεχνολογική , στελεχιακή, θεσμική επάρκεια.
- Επάρκεια διαχείρισης έργων.

Φορείς, που υποστηρίζουν ή/και επιβαλλονται από Νομοθεσία

- Πρωτόκολλα παρέμβασης , κατηγορία πράξης, δράσεις, χρονοδιάγραμμα.
- Πρωτόκολλο υποδοχής, επιλογής, εξυπηρέτησης «ωφελούμενου», καταμερισμός αρμοδιοτήτων (ποιος κάνει τι), κανάλια επικοινωνίας (face to face, mail, etc.)



- Διαπιστευτήρια
- Προσόντα
- Δέσμευση/Ownership
- Ενθουσιασμός

- Micro-υποστήριξη: κοινωνική, εργοδότης, οικογενειακή, δομές , μεταφορές κλπ
- Macro-υποστήριξη: κοινωνικές νόρμες, κουλτούρα, πολιτική, οικονομική κατάσταση.

- Επιλέξιμοι χρήστες(γεωγραφικά, δημογραφικά, εισοδηματικά,)
- Περιγραφή της πραγματικής ανάγκης του τελ. ωφελούμενου.
- Εκτίμηση της διαθεσιμότητας του ωφελούμενου, ψυχική διάθεση και σωματική ικανότητα, προσβασιμότητα

Εργασία κατανόησης...

- Προσδιορίστε στην περίπτωση της ψηφιοποίησης αρχείου ακινήτων της ΓΓΠ το μοντέλο δράσης και ειδικότερα :
 - Φορέα υλοποίησης
 - Υλοποιητές και πρωτόκολλο υλοποίησης
 - Συνοδούς φορείς
 - Ωφελούμενους (πληθυσμός- στόχος)
-
- Μικροπεριβάλλον
 - Μάκροπεριβάλλον

ΕΡΩΤΗΣΕΙΣ εργαστηρίου....

- Μπορείτε να σκεφτείτε περισσότερο από έναν δείκτη εκροών και αποτελέσματος;
- Κάθε παραδοχή στο λογικό διάγραμμα είναι ένας κίνδυνος. Υπάρχει κάποια ενέργεια, που μπορείτε να προτείνετε για να αντικαταστήσετε κάποια παραδοχή με βεβαιότητα;
- Θα μπορούσαν οι εργασίες του έργου να οργανωθούν σε διαφορετικά «Πακέτα»;

ΜΕΡΟΣ Α' II

**ΠΩΣ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΕΙ ΕΡΓΟ ΑΠΌ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ
ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ;**

Νομικές Μορφές Ενωσιακής Χρηματοδότησης

- ◎ Έπαθλα (Awards/Prizes)
- ◎ Χρηματοδοτικά Μέσα (Financial Instruments)
- ◎ Επιδοτήσεις (Grants)

Νομικές Μορφές Ενωσιακής Χρηματοδότησης (3)

Έπαθλα (Awards/Prizes)



The European Capital of Innovation Award – iCapital

The 2016 contest is on!

After the success of the first edition of the European Capital of Innovation Award in 2014, the European Commission has launched a second, even more ambitious, edition to celebrate the European city which is building the best "innovation ecosystem"- connecting citizens, public organizations, academia, and business - with a view to helping the city scale up its efforts in this field.

[Apply now](#)



Communication

[Contact us](#)

Read more

[FAQ](#)

[Contest rules](#) 247 KB

[Application guide](#) 232 KB

[Presentation](#) 349 KB

[Apply now - factsheet](#) 116 KB

[Poster](#) 2.0 MB

[Horizon 2020 Work Programme](#) 1.4MB

left to
Submit your I
Deadline

id.
If three of these non-governmental bodies
ards the least privileged and most fragile
ld be an example for all.

The Voice of Cultural Heritage in Europe

[Home](#) | [News](#) | [Press](#) | [Links](#) | [Heritage Tours](#) | [Members login](#) | [FR](#)



WHAT WE DO

[/ Networking](#)
[/ Lobbying](#)
[/ Heritage in Danger](#)
[/ Heritage awards](#)
 > [Apply for an Award 2016](#)
 > [Juries 2015](#)
 > [Laureates 2015](#)
 > [Laureates 2014](#)
 > [Laureates 2013](#)
 > [Laureates 2012](#)
 > [Laureates 2011](#)
 > [Laureates 2010](#)
 > [Laureates 2009](#)
 > [Laureates 2008](#)
 > [Laureates 2006](#)
 > [Laureates 2005](#)
 > [Laureates 2004](#)
 > [Laureates 2003](#)
 > [Laureates 2002](#)
[/ Scientific activities](#)
[/ Events](#)
[/ Heritage Tours](#)
[/ Publications](#)
[/ Meetings](#)



WHO WE ARE | **WHAT WE DO** | **WHAT YOU CAN DO**
[Home](#) > [What We Do](#) > [Heritage Awards](#)

Heritage awards

[print](#)

EU PRIZE FOR CULTURAL HERITAGE / EUROPA NOSTRA AWARDS

The **EU Prize for Cultural Heritage / Europa Nostra Awards** was launched in 2002 by the European Commission and has been organised by Europa Nostra since then. The Prize celebrates and promotes best practices related to heritage conservation, management, research, education and communication. In this way, it contributes to a stronger public recognition of cultural heritage as a strategic resource for Europe's society and economy.

The Prize honours every year up to 30 outstanding heritage achievements from all parts of Europe. Up to seven are selected as Grand Prix laureates and one receives the Public Choice Award, chosen in an online poll. All the winners receive a certificate as well as a plaque or trophy. The Grand Prix laureates also receive €10,000 each.

The awards are given in **four categories**:

CONSERVATION
Outstanding achievements in the conservation, enhancement and adaptation to new uses of cultural heritage.

RESEARCH
Outstanding research projects which lead to tangible effects in the conservation and enhancement of cultural heritage in Europe.

DEDICATED SERVICE by INDIVIDUALS or ORGANISATIONS
Open to individuals or organisations whose contributions over a long period of time demonstrate excellence in the protection, conservation and enhancement of cultural heritage in Europe and far exceeding normal expectations in the given context.

EDUCATION, TRAINING and AWARENESS-RAISING
Outstanding initiatives related to education, training and awareness-raising in the field of tangible and/or intangible cultural heritage, to promote and/or to contribute to the sustainable development of the environment.

Νομικές Μορφές Ενωσιακής Χρηματοδότησης (3)

Έπαθλα (Awards/Prizes)

- Αριστεία
- Συμβολική βράβευση
- Χωρίς δεσμεύσεις για την διάθεση των πόρων
- Μόνη υποχρέωση – Δημοσιότητα !

Νομικές Μορφές Ενωσιακής Χρηματοδότησης (3)

- **Επιδότησεις (Grants)**

- ◎ Έπαθλα (Awards/Prizes)

- ◎ Χρηματοδοτικά Μέσα (Financial Instruments)

Νομικές Μορφές Ενωσιακής Χρηματοδότησης (4)

- **Γενικές Αρχές Επιδοτήσεων**

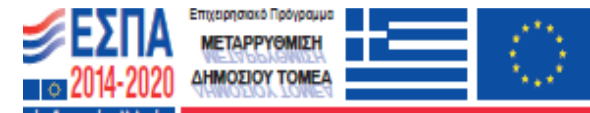
- Διαφάνειας και Ίσης Μεταχείρισης
- Μη Σωρευτικότητας
- Μη Αναδρομικότητας
- Συγχρηματοδότηση
- Μη Αποκόμισης Κέρδους

ΕΙΔΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ (διαφορές)

Σύμφωνα με το μοντέλο διαχείρισης
διακρίνουμε δυο είδη προγραμμάτων



Erasmus+



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ («ευρωπαϊκά», «ανταγωνιστικά»)

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΜΕ ΑΜΟΙΒΑΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ – SHARED MANAGEMENT

Μια Πρόσκληση για όλη την ΕΕ

Πρόσκληση μόνο σε επίπεδο Κ-Μ ή και
Περιφέρειας

Ζητήματα με Ευρ. προστιθέμενη αξία

Εθνικές προτεραιότητες

Πιλότοι, Καινοτομία, Έρευνα

Ωριμες παρεμβάσεις και επενδύσεις

Διάρκεια υλοποίησης – 1 έως 3 έτη

Διάρκεια έως και 5-6 έτη

Εταιρικό σχήμα υποχρεωτικό

Εταιρικό σχήμα προαιρετικό

Διακρατική συνεργασία υποχρεωτική, συντονιστής

Διακρατική συνεργασία προαιρετική

Ηλεκτρονική υποβολή φακέλου

Εντυπη υποβολή φακέλου

Υποχρεωτική ιδία συμμετοχή

Συγχρηματοδότηση 100%

Παρακολούθηση με λίγες , αλλά ουσιαστικές
εκθέσεις

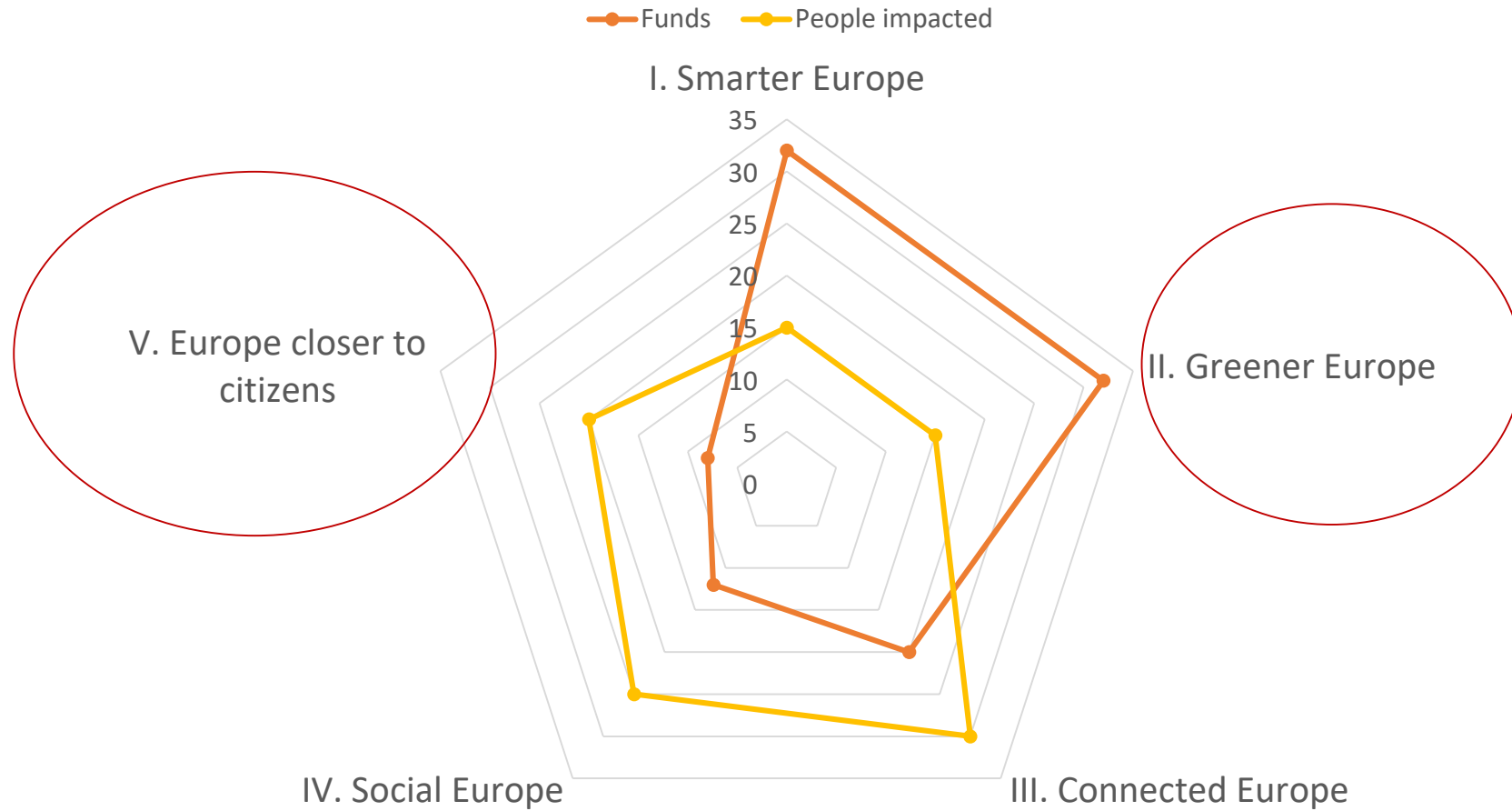
Παρακολούθηση κυρίως οικονομική και
συμμόρφωση με κανόνες, ΟΠΣ

Νέοι Στόχοι για την Πολιτική Συνοχής (Cohesion Policy post 2020)



Πέντε Θεματικοί
Στόχοι:

The 5 Cohesion post-2020 Objectives



ΤΑ ΕΥΡΩΠΑΙΚΑ ΤΑΜΕΙΑ 2021-2027

European Regional Development Fund

- Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ)

Cohesion Fund

- Ταμείο Συνοχής (ΤΑ)

European Social Fund Plus

- Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο + (ΕΚΤ+)

European Maritime and Fisheries Fund

- Ευρωπαϊκών Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας (ΕΤΘΑ)

Asylum and Migration Fund

- Ταμείο Ασύλου και Μετανάστευσης (ΤΑΜ)

Internal Security Fund

- Ταμείο Εσωτερικής Ασφάλειας (ΤΕΑ)

Border Management and Visa Instrument

- Εργαλείο Διαχείρισης Συνόρων και Βίζας

European Agricultural Guarantee Fund (EAGF)

- Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Εγγυήσεων (ΕΓΤΕ)

Agricultural Fund for Rural Development (EAFRD)

- Αγροτικό Ταμείο Ανάπτυξης της Υπαίθρου (ΑΤΑΥ)

Κατανομή των πόρων σε επίπεδο ΕΕ

In billion euro, current prices



I. SINGLE MARKET, INNOVATION AND DIGITAL €187.4

- 1 Research and Innovation
- 2 European Strategic Investments
- 3 Single Market
- 4 Space



II. COHESION AND VALUES €442.4

- 5 Regional Development and Cohesion
- 6 Economic and Monetary Union
- 7 Investing in People,
Social Cohesion and Values



III. NATURAL RESOURCES AND ENVIRONMENT €378.9

- 8 Agriculture and Maritime Policy
- 9 Environment and Climate Action



IV. MIGRATION AND BORDER MANAGEMENT €34.9

- 10 Migration
- 11 Border Management



V. SECURITY AND DEFENCE €27.5

- 12 Security
- 13 Defence
- 14 Crisis Response



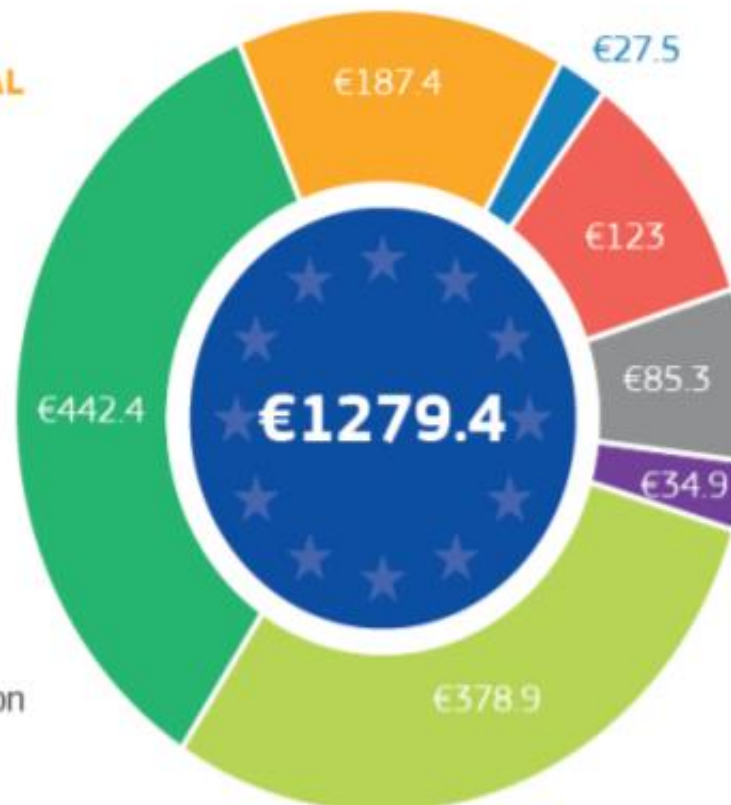
VI. NEIGHBOURHOOD AND THE WORLD €123

- 15 External Action
- 16 Pre-Accession Assistance



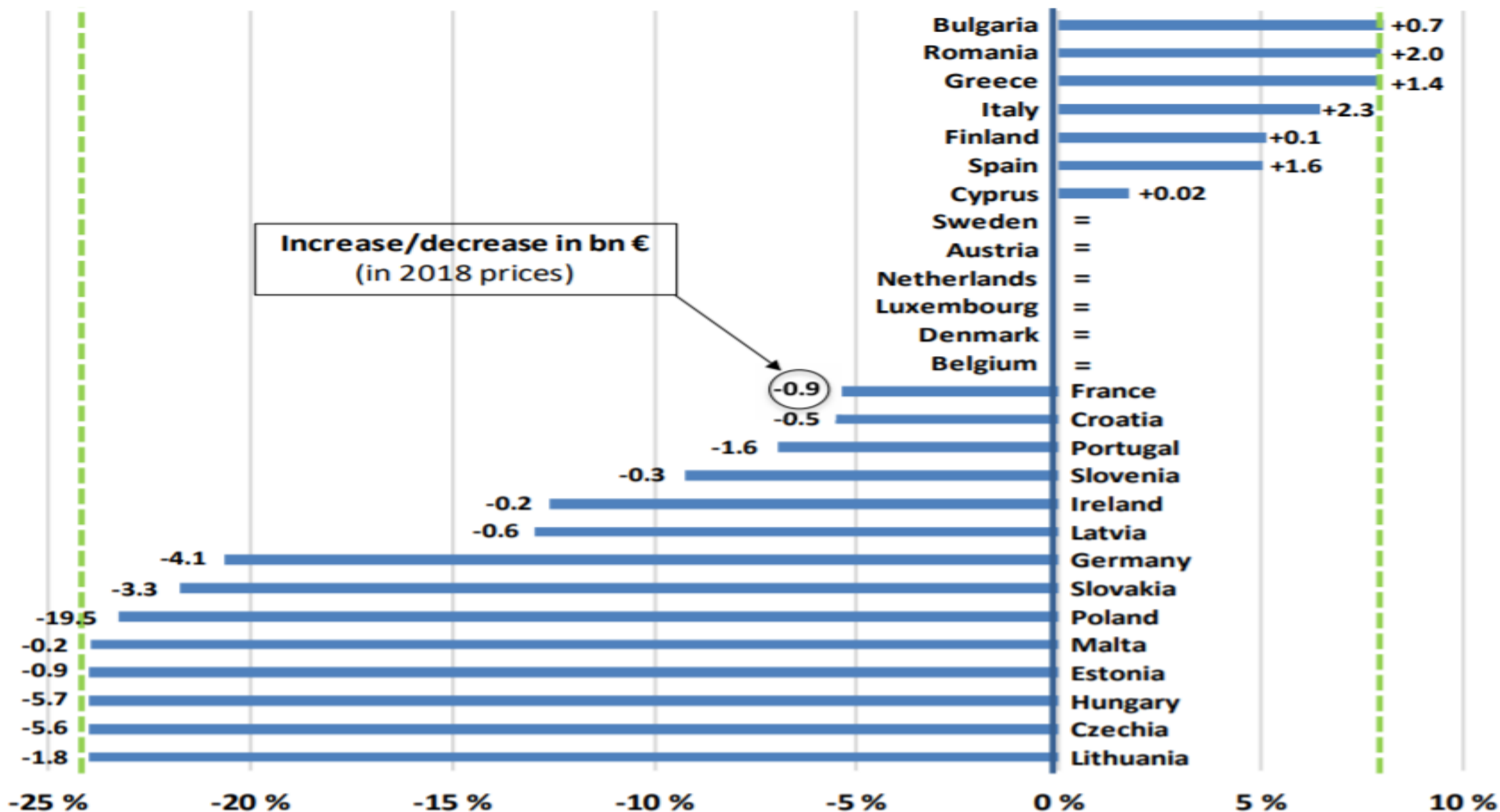
VII. EUROPEAN PUBLIC ADMINISTRATION €85.3

- 17 European Public Administration



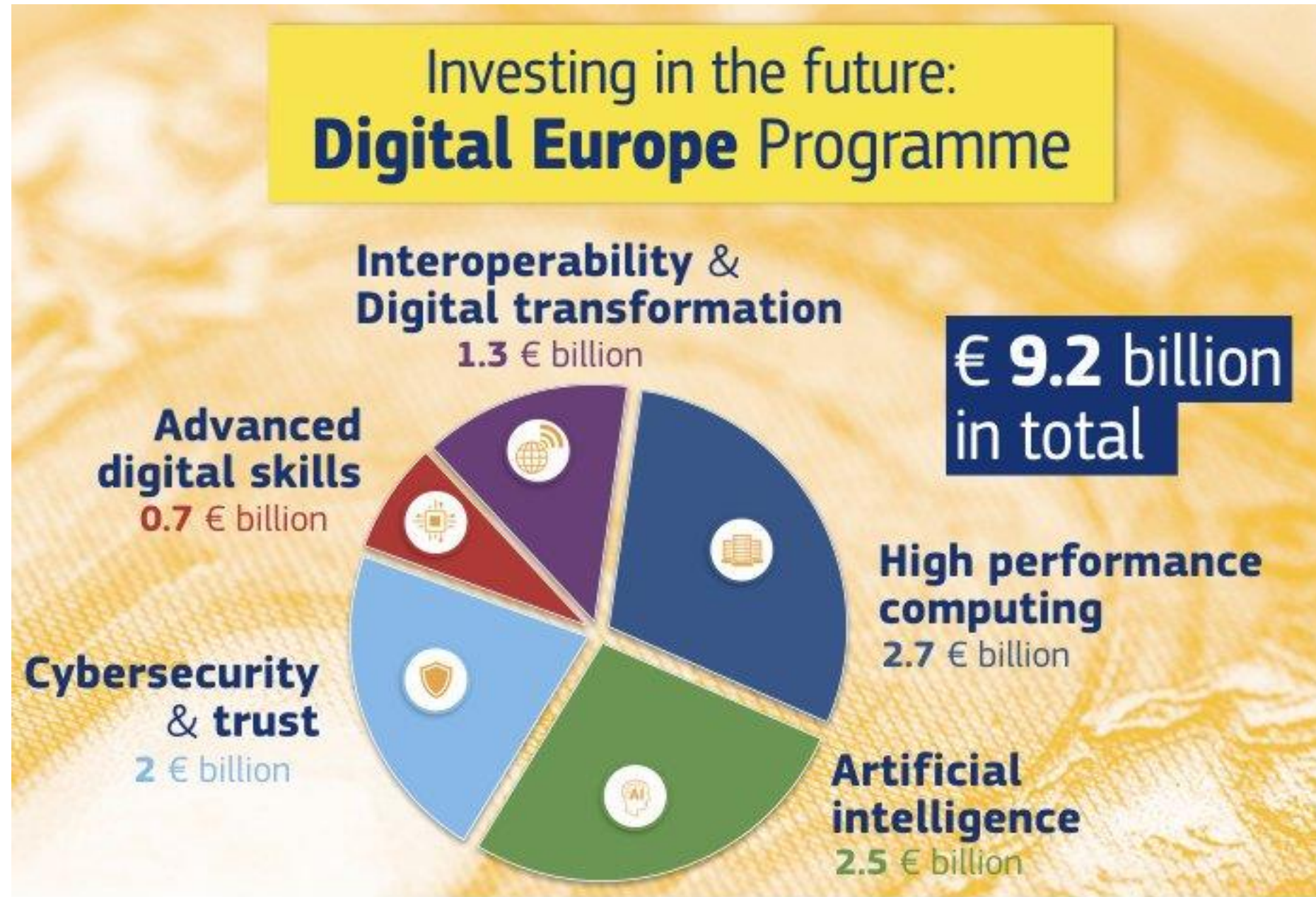
-24 % safety net

+8 % cap



Source: ECA based on Commission data.

Χρηματοδότηση για ΤΠΕ 2021-2027



Η ενίσχυση της Ε.Ε. για το ΕΣΠΑ 2021-2027 της Ελλάδας συνολικά ανέρχεται σε **21.179 εκατ. ευρώ** (τρέχουσες τιμές).

Χρηματοδότηση για
ψηφιοποίηση
υπηρεσίας/αρχείου
2021-2027
στην ΕΛΛΑΔΑ
βάσει σχεδίων ΕΠ

- 13 Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ+)
- Πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα, Καινοτομία» (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ+)
- Πρόγραμμα «Ψηφιακός Μετασχηματισμός» (ΕΤΠΑ)
- Πρόγραμμα «Περιβάλλον – Ενέργεια – Κλιματική Αλλαγή» (ΕΤΠΑ,ΤΣ)
- Πρόγραμμα «Υποδομές Μεταφορών» (ΕΤΠΑ,ΤΣ)
- Πρόγραμμα «Πολιτική Προστασία» (ΕΤΠΑ)
- Πρόγραμμα «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση & Δια Βίου Μάθηση» (ΕΚΤ+)
- Πρόγραμμα «Τεχνική Βοήθεια» (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ+)
- Πρόγραμμα για τη Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση (ΤΔΜ)
- Πρόγραμμα «Αλιεία και Θάλασσα» (ΕΤΘΑΥ).

ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ ΚΑΙ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ- ΣΧΕΔΙΟ ΕΛΛΑΔΑ 2.0

- Μηχανισμός για την Ανασυγκρότηση και Ανθεκτικότητα (Recovery and Resilience Facility)
- 2021-2027
- ΕΛΛΑΔΑ - 32 δις Ευρώ (επιστρεπτέα και μη επιστρεπτέας ενίσχυση) ,
- 58 μεταρρυθμίσεις που οργανώνονται σε
- Τέσσερις Πυλώνες



	Πυλώνες	Προϋπολογισμός Ταμείου Ανάκαμψης (σε εκ. €)	Συνολικοί Επενδυτικοί Πόροι που Κινητοποιούνται (σε εκ. €)
	1. Πράσινη Μετάβαση	6.026	10.395
	2. Ψηφιακή Μετάβαση	2.136	2.136
	3. Απασχόληση, Δεξιότητες, Κοινωνική Συνοχή (Υγεία, Παιδεία, Κοινωνική Προστασία)	5.208	5.310
	4. Ιδιωτικές επενδύσεις και μετασχηματισμός της οικονομίας	4.821	7.806
	Άθροισμα από Επιδοτήσεις	18.191	25.648
	Δάνεια	12.728	31.819
	Συνολικοί Επενδυτικοί Πόροι	30.919	57.467

ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ 20%+

εμβληματικά έργα σε όλους τους πυλώνες



- **Υποδομές 5G, υποδομή οπτικών ινών** σε κτίρια, **ψηφιακή διασύνδεση** των ελληνικών νησιών
- **Ψηφιακός μετασχηματισμός του Δημόσιου** (Υγεία, Παιδεία, Δικαιοσύνη, ΕΦΚΑ, Πολεοδομίες, αδειοδοτήσεις κ.λπ.), με έμφαση στη διαλειτουργικότητα και την εξυπηρέτηση του πολίτη
- **Ψηφιοποίηση των φορολογικών αρχών και on line διασύνδεση τους με τις επιχειρήσεις**



- Ανάπτυξη Σχεδίου Δράσης για την παροχή «**πελατοκεντρικών**» **ψηφιακών υπηρεσιών από την πλευρά της δημόσιας διοίκησης**
- **Μετάβαση στην τεχνολογία 5G** και διευκόλυνση της ανάπτυξης καινοτόμων ψηφιακών υπηρεσιών
- Προώθηση της **μετάβασης σε γρήγορες ευρυζωνικές συνδέσεις**
- **Ψηφιακός μετασχηματισμός ΜμΕ**

Εκθεση Επιτροπής Πισσαριδη: «Σχέδιο Ανάπτυξης για την Ελληνική Οικονομία»

Εθνικές Στρατηγικές και Εθνικά Σχέδια Δράσης

- ✓ Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ)
- ✓ Ψηφιακή Βίβλος
- ✓ Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Μεταφορών
- ✓ Εθνική Στρατηγική για την Ανώτατη Εκπαίδευση
- ✓ Ελληνικό Σχέδιο Εγγύησης για τη Νεολαία
- ✓ Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την Ισότητα των Φύλων 2021-2025
- ✓ Εθνικό και Εδαφικά Σχέδια Δίκαιης Μετάβασης

ΕΣΠΑ 2021-2027: € 26,7 δισ. Δ.Δ. – Στόχοι Πολιτικής

- ΣΠ1 - Μια εξυπνότερη Ευρώπη
- ΣΠ2 - Μια πιο πράσινη Ευρώπη
- ΣΠ3 - Μια πιο διασυνδεδεμένη Ευρώπη
- ΣΠ4 - Μια πιο κοινωνική Ευρώπη
- ΔΜ - Ειδικός στόχος «Δίκαιη Μετάβαση»

**Σχέδιο
Ελλάδα 2.0
€ 31 δισ.**

Άλλα χρηματοδοτικά μέσα

Εθνικό ΠΔΕ
Προγράμματα Αγροτικής
Ανάπτυξης
CEF II
HORIZON 2020
Invest EU

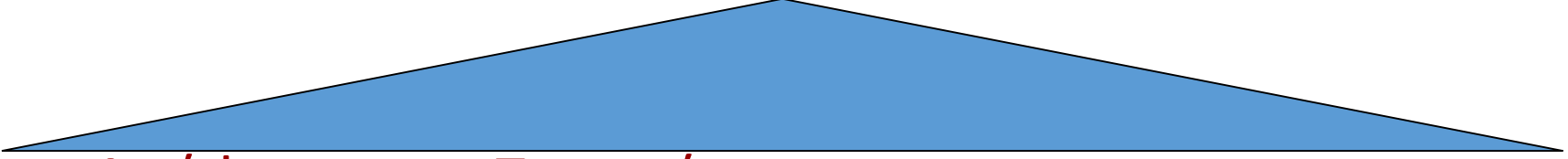
Η πραγματική προκλήση

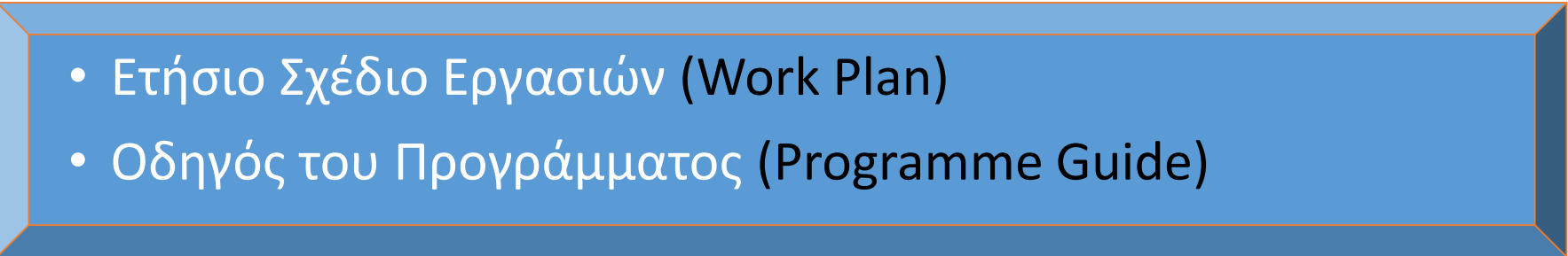
«Η πραγματική πρόκληση είναι να διοχετεύσουμε κοινοτικά κεφάλαια στις σωστές δομές και δραστηριότητες, στο σωστό βαθμό για το σωστό λόγο, τη σωστή στιγμή και με το σωστό τρόπο.»

Θεοδ. Σκυλακάκης

Αν.Υπουργός Οικονομικών, Μάρτης 31, 2021

Προγραμματικά Έγγραφα Προγραμμάτων κεντρικής διαχείρισης

- 
- **Απόφαση του Προγράμματος**
(Programme Decision)

- 
- Ετήσιο Σχέδιο Εργασιών (Work Plan)
 - Οδηγός του Προγράμματος (Programme Guide)

- Πρόσκληση Υποβολής Προτάσεων (Call for Proposals)

Εταιρικά έγγραφα – Πρόταση – Συμφωνία χρηματοδότησης- Δήλωση
Δαπανών- Εκθεση Υλοποίησης

Στάδια υποβολής...

Grants

Applying for funding



Evaluation & Grant signature



Grant management



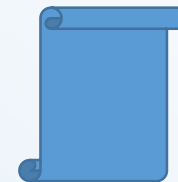
Ερώτηση

- Με ποια κριτήρια αναζητούμε την κατάλληλη πρόσκληση;

Κριτήρια Αναζήτησης Πρόσκλησης/Call



- **Τυπος Φορέα (ΚΚ, ΟΤΑ, Πανεπ)**
- **Χάρτης του έργου (Project Charter)**
- **Επιχειρησιακό Σχέδιο του φορέα**
(Ανάγκες, πόροι και προτεραιότητες του φορέα)
- **Χαρακτήρας απαιτούμενων δράσεων και δαπανών**
- **Δυνατότητες για Εταιρικό σχήμα**
- **Διοικητική ικανότητα του φορέα & των εταίρων**
- **Δυνατότητα ίδιας συμμετοχής**
- **Ωριμότητα της πρότασης**



- **Πεδίο Πολιτικής και Προτεραιότητες Προγράμματος**
- **Σχέδιο Διαχείρισης (Project Management Plans)**
- **Χαρακτήρας επιλέξιμων δράσεων**
- **Απαιτούμενος βαθμός πολυμέρειας (αριθμός εταίρων)**
- **Είδος των επιλέξιμων φορέων/εταίρων του Προγράμματος**
- **Απαιτήσεις για Εταιρικό σχήμα**
- **Ύψος κοινοτικής (συγ) χρηματοδότησης & Ιδίας Συμμετοχής**
- **Καταληκτικές ημερομηνίες υποβολής προτάσεων**
- **Διαχειριστικές απαιτήσεις του Προγράμματος**

Τι πληροφορίες βρίσκουμε σε μια Πρόσκληση;

Select a programme to get information about it:							
All Programmes	3rd Health Programme (3HP)	Asylum, Migration and Integration Fund (AMIF)	Consumer Programme (CP)	Creative Europe (CREA)	European Defence Industrial Development Programme (EDIDP)	EU Aid Volunteers Programme (EUAID)	Erasmus+ Programme (EPLUS)
Europe For Citizens (EFC)	European Maritime and Fisheries Fund (EMFF)	European Statistics (ESTAT)	EU External Actions	HERCULE III (HERC)	Horizon 2020 Framework Programme (H2020)	Internal Security Fund Borders and Visa (ISFB)	Internal Security Fund Police (ISFP)
Justice Programme (JUST)	Pilot Projects and Preparatory Actions (PPPA)	Programme for the Competitiveness of Enterprises and small and medium-sized enterprises (COSME)	Programme for the Environment and Climate Action (LIFE)	Promotion of Agricultural Products (AGRIP)	Research Fund for Coal & Steel (RFCS)	Rights, Equality and Citizenship Programme (REC)	Union Civil Protection Mechanism (UCPM)

ΜΑΘΗΜΑ 3^ο

Πρόσκληση (Call)

- Δράσεις (στόχοι, τύποι δράσεων) **activities/ actions**
- Επιλεξιμότητα φορέων, γεωγραφικών ζωνών, ελάχιστο αριθμό εταίρων, κριτήρια αποκλεισμού (**eligibility criteria**)
- Προϋπολογισμός (μέγιστο & ελάχιστο ποσό επιδότησης, ποσοστό συγχρηματοδότησης, **co-financing/contribution**)
- Χρονοδιάγραμμα (προθεσμίες υποβολής προτάσεων, ημερομηνία έναρξης δράσης, διάρκεια δράσεων, παρακολούθηση αίτησης) **timetable, deadlines, milestones**
- Διαδικασία (κριτήρια επιλεξιμότητας - **eligibility rules**, κριτήρια κατανομής- **quotas**, αναζήτηση εγγράφων/αιτήσεων προγράμματος – **application forms/docs/templates**)
- Πηγές Πληροφόρησης



ADMINISTRATIVE PROCEDURES

EUROPEAN COMMISSION

Call for proposals 2015 — EAC/A04/2014

Erasmus+ Programme

(2014/C 344/10)

1. Introduction and objectives

This call for proposals is based on the Regulation (EU) No 1288/2013 of the European Parliament and of the Council of 11 December 2013 establishing 'Erasmus+: the Union Programme for education, training, youth and sport as well as on the 2014 Erasmus+ Annual Work Programme — International dimension of Higher Education (Heading 4) and 2015 Erasmus+ Annual Work Programme. The Erasmus+ Programme covers the period 2014 to 2020. The specific objectives of the Erasmus+ Programme are listed in Articles 5, 11 and 16 of the Regulation.

2. Actions

This call for proposals covers the following actions of the Erasmus+ Programme:

Key Action 1 (KA1) — Learning mobility of individuals

- Mobility of individuals in the field of education, training and youth
- Erasmus Mundus Joint Master Degrees
- Large Scale European Voluntary Service Events

Key Action 2 (KA2) — Cooperation for innovation and the exchange of good practices

- Strategic partnerships in the field of education, training and youth
- Knowledge Alliances
- Sector Skills Alliances
- Capacity building in the field of higher education
- Capacity building in the field of youth

Key Action 3 (KA3) — Support for policy reform

- Structured Dialogue: Meetings between young people and decision-makers in the field of youth

Jean Monnet activities

- Jean Monnet Chairs
- Jean Monnet Modules
- Jean Monnet Centres of Excellence
- Jean Monnet Support to Institutions and Associations
- Jean Monnet Networks
- Jean Monnet Projects

3. Eligibility

Any public or private body active in the fields of education, training, youth and sport may apply for funding within the Erasmus+ Programme. In addition, groups of young people who are active in youth work, but not necessarily in the context of a youth organisation, may apply for funding for learning mobility of young people and youth workers as well as for Strategic partnerships in the field of youth.

The Erasmus+ Programme is open to the participation of the following countries ⁽¹⁾:

The following Programme countries can fully take part in all Erasmus+ Programme actions:

- the 28 Member States of the European Union,
- the EFTA/EEA countries: Iceland, Liechtenstein and Norway,
- EU candidate countries: Turkey and the former Yugoslav Republic of Macedonia

In addition, certain Erasmus+ Programme actions are open to organisations from partner countries.

Please refer to the Erasmus+ Programme Guide for further details on the modalities of participation.

4. Budget and duration of projects

The total budget earmarked for this call for proposals is estimated at EUR 1 736,4 million:

Education and Training:	EUR 1 536,5 million ⁽²⁾
Youth:	EUR 171,7 million
Jean Monnet:	EUR 11,4 million
Sport:	EUR 16,8 million

The total budget earmarked for the call for proposals as well as its repartition is indicative and may be modified subject to an amendment of the Erasmus+ Annual Work Programmes. Potential applicants are invited to regularly consult the Erasmus+ Annual Work Programmes and their amendments, published on:

http://ec.europa.eu/dgs/education_culture/more_info/awp/index_en.htm

as regards the available budget for each action covered by the call.

The level of grants awarded as well as the duration of projects vary depending on factors such as the type of project and the number of partners involved.

5. Deadline for the submission of applications

All deadlines for submission of applications specified below end at 12.00 (noon), Brussels time.

Key Action 1

Mobility of individuals in the field of youth 4 February 2015

Mobility of individuals in the field of education and training 4 March 2015

Mobility of individuals in the field of youth 30 April 2015

Mobility of individuals in the field of youth 1 October 2015

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

■ Πρόσκληση Εκσυγχρονισμού Υπηρεσιών (ΕΠ ΜΔΤ)



Τί είναι το ΤΔΠ;

- Το **Τεχνικό Δελτίο Πράξης ή Προτασης (ΤΔΠ) ή Αίτησης ή (Application form)**= βασικά εργαλεία του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου αποτύπωσης των στοιχείων και χαρακτηριστικών της πράξης, βάσει των οποίων διενεργείται η **αξιολόγηση της πράξης και η παρακολούθηση της υλοποίησής της**, τόσο ως προς το **φυσικό** όσο και ως προς το **οικονομικό αντικείμενο**.
- Είναι **ΕΝΙΑΙΟ** για όλους τους τύπους πράξεων (δημόσιες συμβάσεις, παραχωρήσεις, ΣΔΙΤ, δράσεις ΕΚΤ, εκτέλεση έργων με ίδια μέσα, κρατικές ενισχύσεις επιχειρηματικότητας κλπ) και για όλα τα Ταμεία (ΕΤΠΑ-Τ.Σ., ΕΚΤ).
- Έχει **σημειακές διαφορές στα Οριζόντια** (Ανταγωνιστικά) Προγράμματα της ΕΕ, αλλά κοινά βασικά μέρη....

ΒΑΣΙΚΑ ΜΕΡΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ

Ταυτότητα πρότασης και φορέων

Σκοπιμότητα πρότασης και ωφελούμενοι

Παραδοτέα και αποτελέσματα

Παραδοχές και κίνδυνοι

Αναλυτικά σχέδια (Plans) – χρονικός, οικονομικός, διοικητικός σχεδιασμός

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ – ΤΟ ΤΔΠΠ

